

**APF VALTELLINA - AZIENDA DI PROMOZIONE E FORMAZIONE DELLA VALTELLINA**

***Azienda Speciale della Provincia di Sondrio***

**RELAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE**

*Allegato al Budget Economico Annuale e Triennale 2025/2027*

Come stabilito dallo Statuto della APF Valtellina, approvato dal Consiglio Provinciale con Deliberazione n. 25 del 06 giugno 2023 e revisionato dallo stesso Consiglio con Deliberazione del n. 32 del 26 settembre 2024, il Consiglio d'Amministrazione ha redatto la presente Relazione, quale allegato al Budget Economico Annuale 2025.

Il presente sintetico documento contiene le valutazioni di competenza del Consiglio d'Amministrazione in ordine alle attività programmate dalla APF Valtellina nell'anno 2025.

Più specificatamente, si sono valutati i seguenti aspetti:

- a) contesto generale in cui APF Valtellina si trova a operare anche in vista delle Olimpiadi invernali Milano Cortina 2026;
- b) assetto istituzionale;
- c) coerenza delle attività con le Linee di Indirizzo impartite dalla Provincia di Sondrio.

**A) CONTESTO GENERALE**

In uno scenario in costante evoluzione, ci accingiamo, consapevoli delle nuove sfide, a programmare l'anno 2025 ponendoci le seguenti priorità rispetto ai tre Settori in cui si articola l'attività dell'Azienda:

1. Formazione Professionale e Servizi al Lavoro
  - Mantenere/incrementare, nonostante l'inverno demografico in corso, un adeguato numero alunni iscritti ai Corsi professionali attivando politiche e attività volte a rendere la nostra scuola innovativa e competitiva. Va in questa direzione l'accettazione della sperimentazione ministeriale "4+2";
  - mantenere elevati standard qualitativi nello svolgimento dei Corsi di Formazione;
  - sostenere il Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), finalizzato a riqualificare i Servizi di Politica Attiva del Lavoro, con particolare interesse al territorio dell'Alta Valtellina.
2. Promozione Turistica e Territoriale
  - Promuovere, coordinare e gestire, soprattutto quest'anno in vista delle Olimpiadi invernali del febbraio 2026, le attività connesse alle nuove funzioni delegate dalla Provincia di Sondrio riguardo la promozione turistica e la valorizzazione territoriale provinciale.
3. Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione
  - Sviluppare e gestire attività e iniziative, anche innovative, connesse alla valorizzazione delle attività Formative attraverso la realizzazione di Progetti Speciali e di Alta Formazione.

Ovviamente il contenere, per quanto possibile, i Costi di Gestione dell'Azienda è obiettivo prioritario unitamente alla consapevolezza di svolgere un servizio inclusivo a favore dei nostri Giovani.

## 1) Settore della Formazione Professionale e Servizi al Lavoro

Prima di compiere altre valutazioni, si ritiene opportuno riportare i dati circa i Corsi di Formazione Professionale attivi e il numero degli alunni frequentanti tali Corsi, riferiti all'Anno in corso.

### Corsi di Formazione Attivi Anno Formativo 2024/2025

|   | <b>CORSI ATTIVI Anno Formativo 2025/2026</b>   | <b>SEDI</b>      |
|---|--|------------------|
| 1 | Oper. della Ristorazione-Preparazione degli Alimenti e Allestimento Piatti                     | Entrambe le Sedi |
| 2 | Oper. della Ristorazione-Allestimento Sala e Somm.ne Piatti e Bevande                          | Entrambe le Sedi |
| 3 | Oper. Produzioni Alimentari-Lavorazione e Produzione di Pasticceria, Pasta e Prodotti da Forno | Solo a Sondalo   |
| 4 | Oper. dell'Abbigliamento e dei Prodotti Tessili per la Casa - Sartoria                         | Solo a Sondrio   |
| 5 | Oper. del Benessere-Erogazione dei Trattamenti di Acconciatura                                 | Entrambe le Sedi |
| 6 | Oper. del Benessere-Erogazione dei Servizi di Trattamento Estetico                             | Entrambe le Sedi |
| 7 | Oper. Agricolo-Gestione di Allevamenti   | Solo a Sondrio   |
| 8 | Oper. Edile-Realizzazione Opere Murarie e di Impermeabilizzazione                              | Solo a Sondrio   |

### Alunni iscritti ai Corsi di Formazione nell'anno formativo 2024/ 2025

Il *trend* degli alunni iscritti ai Corsi di Formazione è il seguente:

- presso la Sede di Sondrio sono iscritti n. 274 alunni (erano 292 l'anno precedente: - 18 alunni),
- presso la Sede di Sondalo sono iscritti n. 91 alunni (erano 95 l'anno precedente: - 4 alunni).

### Alunni del 5°Anno e Convittori - Sede di Sondalo

Gli alunni iscritti nell'anno 2025 al Corso di 5° Anno sono 15, mentre nell'anno 2024 erano 17. Gli alunni convittori nell'anno 2025 sono 34, mentre nell'anno 2024 erano 37.

Come si evince dai dati sopra ripostati la nostra scuola, pur mantenendo un numero significativo di alunni, è percorsa, per varie ragioni (demografiche, culturali, nostre incapacità di cogliere i cambiamenti e altro) da un *trend* negativo che occorre contrastare anche attraverso le attività formative e i Progetti Speciali programmati nel 2025 e seguenti.

## 2) Settore Promozione Turistica e Territoriale

### a) Attività Ordinarie

Per l'anno 2025 si segnala la prosecuzione delle attività da considerarsi ordinarie riconducibili principalmente alle seguenti Aree:

1. gestione di: attività Media e Ufficio Stampa Nazionale; Canali *Social* di destinazione ValtellinaOfficial (*Facebook, Instagram, X, YouTube e Tik Tok*); contenuti Siti Web valtellina.it, amolavaltellina.eu, sentiero.valtellina.it, camminomarianodellealpi.it e email marketing;
2. partecipazione a Fiere di Settore quali BIT e TTG;
3. produzioni televisive e di contenuti multimediali.

Per quanto riguarda gli incontri con *Stakeholders* locali e attori territoriali, si sottolinea la volontà di proseguire gli incontri con gli operatori del lago di Como, nell'ottica di individuare *asset* strategici comuni, di avviare attività mirate di comunicazione locale e di continuare a fare da supporto per la promozione del cicloturismo e del turismo sportivo.

### b) Iniziative Speciali in vista delle Olimpiadi e Paralimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026"

Capitolo a parte meritano la comunicazione e le attività in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", che si sviluppano su quattro assi principali, avviate in parte nell'anno 2024 e che

troveranno piena attuazione nel corso del 2025, grazie al fatto che è in fase di sottoscrizione, da parte del “Distretto Agroalimentare di Qualità” con la Fondazione Milano Cortina 2026, il Contratto per far diventare “*Valtellina Taste of Emotion*” Sponsor di “Milano Cortina 2026”:

1. Progetto *Education Programme gen26*, promosso dalla Fondazione Milano Cortina e declinato anche nelle Scuole della provincia di Sondrio;
2. attività di brandizzazione territoriale, anche attraverso allestimenti fisici e mezzi di comunicazione fisici sul territorio provinciale;
3. Accordo di Collaborazione con la Camera di Commercio di Sondrio e il Distretto Agroalimentare per la realizzazione di attività di comunicazione a 360 gradi, aventi l’obiettivo di presentare la Valtellina come Sponsor di “Milano Cortina 2026” e territorio ospitante di alcune delle Gare più significative dei Giochi Olimpici Invernali del 2026;
4. prosecuzione incontri di confronto con Fondazione Milano Cortina e *On location* quale interlocutore privilegiato per il territorio provinciale extra *venue* olimpiche.

### **3) Settore Progetti Speciali e Alpina Scuola di Montagna e di Alta Formazione**

#### *a) Progetti Speciali*

Il recente Settore Progetti Speciali e “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione interessa attività non ordinarie rientranti comunque nell’alveo della Formazione con l’obiettivo di qualificare l’Azienda al fine di renderla più competitiva e “attraente” per gli studenti e le loro famiglie. Le attività programmate, anche per cogliere le opportunità derivanti dalle Olimpiadi 2026, sono le seguenti:

- Gara Internazionale “*Students Creative Food International Contest*” presso la Sede di Sondalo dal 3 al 7 marzo 2025, che vedrà la partecipazione di 16 Scuole, delle quali 2 italiane, 2 extra europee e 12 europee.
- Scambi Formativi anche con realtà estere.
- Collaborazione con i CPI provinciali per redigere, nell’ambito dei Patti Territoriali, nuove proposte per gli occupati nel settore alberghiero.

#### *b) “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione*

Il Progetto “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione, nasce quale idea progettuale dallo *Chef* valtellinese Alessandro Negrini, una Stella Michelin a Milano con il Ristorante “Da Aimo e Nadia”, ed è volta a creare a Sondrio, nei pressi della Sede della APF Valtellina, una Scuola di Alta Formazione di Cucina, che si basa sull’utilizzo di prodotti e materie prime che caratterizzano il territorio alpino e, in particolare, quello Valtellinese.

Questo ambizioso Progetto, ideato anche in vista delle Olimpiadi “Milano Cortina 2026”, vuole rappresentare una *Legacy* immateriale territoriale legata a questo Grande Evento.

## **B) ASSETTO ISTITUZIONALE**

### Contesto Normativo di Riferimento

Non ci sono significative novità da rilevare circa il contesto normativo di riferimento, le cui principali disposizioni sono ancora:

- a) la Legge 7 aprile 2014, n. 56 “*Disposizioni sulle Città Metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e Fusioni di Comuni*”;
- b) la L.R. 8 luglio 2015, n. 19 “*Riforma del Sistema delle Autonomie della Regione e Disposizioni per il riconoscimento della specificità dei territori montani, in attuazione della l. 7 aprile 2014, n. 56*”<sup>1</sup>;
- c) la L.R. 1 ottobre 2015, n. 27 “*Politiche regionali in materia di turismo e attrattività del territorio lombardo*”.

## Rapporti tra APF Valtellina e Provincia di Sondrio

La Provincia di Sondrio continua a svolgere le attività delegate dalla Regione Lombardia, di cui all'articolo 5 della legge regionale n. 19/2015, nonché quelle afferenti la successiva legge regionale n.27/1015, tra le quali rientrano:

- a) lo svolgimento dei Servizi attinenti alla Formazione Professionale e Servizi al Lavoro;
- b) la gestione di specifici interventi per lo Sviluppo della filiera del Turismo e della attrattività Territoriale della Montagna di cui all'art. 6, comma 5, della Legge Regionale n.27/2015 *“La provincia di Sondrio, in considerazione delle sue caratteristiche territoriali, gestisce specifici interventi per lo sviluppo della filiera del turismo e dell'attrattività territoriale di montagna”*

Su tali presupposti normativi, la Provincia di Sondrio, quale unico “azionista” della APF Valtellina, ha potuto non solo dare continuità alle originarie attività formative, alla base della costituzione nel 2006 della propria Azienda Speciale, ma anche ampliarle delegando alla stessa, Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 26 del 6 giugno 2023, anche funzioni amministrative volte alla promozione turistica e territoriale provinciale. A seguito di queste nuove, aggiuntive, funzioni è stata anche cambiata la denominazione dell'Azienda Speciale che da Polo di Formazione Professionale è ora chiamata Azienda di Promozione Formazione della Valtellina - APF Valtellina.

Per quanto riguarda il rapporto tra Provincia di Sondrio e APF Valtellina circa le modalità di gestione di tali servizi, si evidenzia che la stessa Provincia, con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 28 novembre 2023, ha provveduto ad approvare sia le Linee di Indirizzo che lo Schema di Contratto di Servizio per l'affidamento della gestione dei Servizi di Formazione Professionale e Servizi al Lavoro per il periodo 2024/2026 alla propria Azienda speciale.

Invece, per quanto attiene le nuove funzioni “Turistiche e Territoriali”, è stato approvato e redatto un Disciplinare ad hoc sottoscritto dalle parti in data 31 ottobre 2023 con validità sino al 31 dicembre 2028, con l'impegno al suo rinnovo, per un periodo non inferiore a tre anni.

Nelle Linee di Indirizzo individuate viene, tra l'altro, rinnovato l'impegno straordinario della APF Valtellina volto a consolidare il rilancio della Sede di Sondalo, aspetto questo tenuto in grande considerazione, visti gli sforzi gestionali, organizzativi e finanziari profusi in tale direzione.

### **C) COERENZA CON LE LINEE DI INDIRIZZO IMPARTITE DALLA PROVINCIA DI SONDRIO**

In sintesi, coerentemente con le citate Linee di Indirizzo e con il Disciplinare, l'impegno aziendale per l'anno 2025 e successivi viene declinato con i seguenti principali programmi operativi:

- a) l'adesione alla “Sperimentazione 4+2” di cui alla Legge n.121/2024 interessante la filiera formativa tecnologico professionale, intende rendere la nostra scuola più “attraente” in quanto dà la possibilità agli studenti più predisposti allo studio teorico di svolgere un percorso didattico che alla fine del 4° anno consente loro di sostenere l'Esame di Stato;
- b) il potenziamento del Piano Ospitalità presso la Sede di Sondalo, oltre a promuove didatticamente la Sede stessa quale luogo di scambio culturale e formativo fra studenti italiani e esteri, consente anche ai nostri alunni di formarsi sul campo circa le peculiarità del settore alberghiero maturato pertanto una formazione più completa rispetto agli altri;
- c) la riproposizione, presso la Sede di Sondrio, del Corso *post* Diploma di ASO - Assistente Studio Odontoiatra - con la conseguente reale possibilità che alcuni nostri alunni, frequentanti i Corsi del Benessere, possano trovare interessante completare il loro percorso formativo andando a frequentare tale Corso con sicure possibilità di un impiego qualificante;

- d) l'ipotesi, in fase di valutazione, di Fusione del CFPA di Casargo (Lecco) con APF Valtellina con la creazione di una Azienda Unica persegue l'obiettivo che solo "unendo le forze" si possa contrastare, o perlomeno rendere più efficiente il sostegno pubblico, il preoccupante combinato disposto di natalità-scarso e scarso *appeal* della Formazione Professionale;
- e) la realizzazione del Progetto "Scuola Alpina" nei pressi della Sede di Sondrio sopra accennato va nella direzione di dare valore alla Formazione e *appeal* alla nostra realtà.

### **Conclusioni**

Per una puntuale disamina circa le azioni/attività previste nell'anno 2025 e nel Triennio 2025/2027, coerenti agli obiettivi di cui sopra, nonché per le restanti questioni afferenti la gestione delle attività e del personale della APF Valtellina, il Consiglio di Amministrazione rimanda, in quanto condivise, al contenuto delle Relazioni del Direttore, vale a dire di quella di cui al Piano Programma Annuale 2025 e di quelle allegate al Budget Economico Annuale e Triennale 2025/2027, con particolare attenzione a quella inerente le Variazioni/Assunzioni del Personale di Ruolo per il Triennio 2025/2027 (Allegato B3).

Sondrio, 21 Novembre 2024

Il Presidente  
Elio Moretti

