

APF VALTELLINA - AZIENDA DI PROMOZIONE E FORMAZIONE DELLA VALTELLINA

Azienda Speciale della Provincia di Sondrio

PIANO PROGRAMMA ANNUALE 2026

Redatto dal Direttore

EVARISTO PINI

Premessa

La Provincia di Sondrio, con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 25 del 6 giugno 2023, ha approvato il nuovo lo Statuto della propria Azienda speciale, APF Valtellina - Azienda di Promozione e Formazione della Valtellina, Statuto di seguito aggiornato con Deliberazione del Consiglio n. 32 del 26 settembre 2024. Di fatto, con l'approvazione del nuovo Statuto e in considerazione delle aggiuntive funzioni delegate dalla Provincia di Sondrio interessanti la promozione turistica e territoriale, l'Azienda si trova a operare su due distinti Settori di attività, precisamente:

- 1) quello, storico, attinente alla Formazione Professione e Servizi al Lavoro;
- 2) quello, nuovo, riguardante la Promozione Turistica e Territoriale, anche in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026".

Nello specifico, APF Valtellina è stata individuata, per ragioni di economicità, efficienza ed efficacia, quale soggetto pubblico preposto alla programmazione e gestione delle attività di promozione e valorizzazione turistica e territoriale provinciale. In coerenza con la decisione anzidetta, il Consiglio Provinciale, con Deliberazione n. 26 del 06 giugno 2023, ha approvato lo Schema di Disciplinare, sottoscritto il 31 ottobre 2023, per l'esercizio delegato alla propria Azienda delle funzioni amministrative, volte alla promozione turistica e territoriale provinciale. Definiti i due Settori Istituzionali d'attività, preme sottolineare che, durante l'anno 2025, l'Azienda, con il supporto della Provincia di Sondrio, ha dato avvio a un terzo, aggiuntivo, Settore di Attività, coerente con i primi due, inerente all'Area "Progetti Speciali e Alta Formazione". Pertanto, il Piano Programma Annuale 2026 redatto, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto, dal Direttore, Dott. Evaristo Pini, e adottato dal Consiglio d'Amministrazione nella Seduta del 14 novembre 2024 con propria Delibera n. 12/25, oltre ad aggiornare, in coerenza con le Linee di Sviluppo e il Contratto di Servizio in essere con la Provincia di Sondrio, le principali attività programmate nel Triennio 2026/2028, interessa i seguenti tre Settori:

- A) Formazione Professionale e Servizi al Lavoro;
- B) Promozione Turistica e Territoriale;
- C) Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione.

PIANO PROGRAMMA ANNUALE 2026

Entrando nel merito, si procederà a illustrare, sinteticamente, le attività programmate per l'anno 2026, in relazione a ciascuno dei tre Settori di Attività dell'Azienda, indicandone, per ognuno, gli aspetti principali.

A) SETTORE FORMAZIONE PROFESSIONALE E SERVIZI AL LAVORO

- A1 - Linee di Sviluppo dei Corsi di Formazione Professionale.
- A2- *Standard* Ottimali dei Servizi erogati.
- A3 - Previsioni e Proposte circa le Politiche Tariffarie.
- A4 - Modelli Organizzativi e Gestionali.
- A5 - Servizi al Lavoro
- A6** - Programma per le Assunzioni e la Valorizzazione del Personale.

B) SETTORE PROMOZIONE TURISTICA E TERRITORIALE

- B1 - Programmazione delle Attività di Promozione e Valorizzazione Turistica Territoriale.
- B2 - Iniziative Speciali in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026".
- B3** - Programma per le Assunzioni e la Valorizzazione del Personale.

C) SETTORE PROGETTI SPECIALI E "ALPINA SCUOLA DI MONTAGNA" DI ALTA FORMAZIONE

- C1 - Progetti Speciali
- C2 - "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

A) SETTORE FORMAZIONE PROFESSIONALE E SERVIZI AL LAVORO

A1 - Linee di Sviluppo dei Corsi di Formazione Professionale

In coerenza con le Linee Programmatiche approvate dal Consiglio Provinciale con Deliberazione n. 41 nella seduta del 28 novembre 2023, APF Valtellina persegue l'obiettivo prioritario di dare risposte, in termini di Corsi di Formazione Professionale attivati e attivabili, alle esigenze reali ed emergenti del tessuto sociale ed economico provinciale, tenuto conto, altresì, che, andando incontro a tali istanze territoriali, si assolve contestualmente all'Obbligo Scolastico dei ragazzi rientranti nella Fascia del Diritto - Dovere (compimento del 16° anno di età). Occorre evidenziare che, con l'entrata in vigore della Legge n.121/2024, relativa alla "Sperimentazione 4 + 2" e interessante la filiera formativa tecnologico professionale, è stata introdotta, a livello ministeriale, una rilevante novità rispetto al passato, che andrà a modificare significativamente, nei prossimi anni, l'impostazione didattica dei Corsi di Formazione Professionale. Questo nuovo percorso riduce le tappe legate all'Istruzione, offrendo ai giovani la possibilità di entrare prima e con più specializzazioni nel mondo del lavoro. Terminato il quadriennio e superato l'Esame di Maturità, infatti, essi avranno la possibilità di:

- frequentare qualsiasi Università;
- frequentare Corsi ITS Academy (due anni di Corso) e terminare il Percorso "4 + 2".

Significato della Sperimentazione per APF Valtellina

La filiera formativa tecnologico professionale pone tutte le Scuole, statali e regionali, su uno stesso livello, dando la possibilità agli Studenti di APF Valtellina più meritevoli di conseguire il Diploma di Maturità, senza, allo stesso tempo, snaturare Il Centro di Formazione Professionale. Infatti, rimane inalterata la possibilità di conseguire la Qualifica alla fine del Terzo Anno e il Diploma Tecnico alla fine del Quarto Anno, per gli studenti maggiormente inclini alla pratica professionale e meno alle materie teoriche.

Riflessi sulla Impostazione Didattica dei Corsi Sperimentali

L'adesione alla "Sperimentazione 4 + 2" per l'Anno Formativo 2024/2025, ha, di fatto, modificato in parte il Piano Didattico dei Corsi di Ristorazione, Sala, Pasticceria, Operatore Agricolo e Abbigliamento, modifica che ha comportato l'incremento delle ore di insegnamento teoriche a discapito delle ore dedicate alla pratica professionale.

Situazione della Formazione Professionale

Circa l'evolversi della Formazione Professionale, sia in ambito locale che nazionale, persiste la tendenza paradossale, per cui, mentre da un lato, le Aziende chiedono profili professionali ad alto contenuto tecnico, dall'altro lato, nelle Scuole Statali, si assiste a un incremento delle iscrizioni di studenti nei Licei, a discapito degli Istituti Tecnici e Professionali. Occorre, pertanto, continuare a promuovere, soprattutto culturalmente, le professioni "intermedie" di qualità.

Corsi di Formazione Professionale Attivi nell'Anno 2026

In sintesi, nell'anno 2026, si punta, oltre che a consolidare i dati generali di contesto, anche a mantenere, stante il preoccupante "inverno demografico", il numero degli Alunni frequentanti entrambe le Sedi e conservare gli otto Corsi di Formazione Professionale Attivi, quali:

1. Operatore della Ristorazione - Preparazione degli Alimenti e Allestimento Piatti	SONDRIO E SONDALO
2. Operatore delle Produzioni Alimentari - Lavorazione e Produzione di Pasticceria, Pasta e Prodotti da Forno	SOLO SONDALO
3. Operatore della Ristorazione - Allestimento Sala e Somministrazione Piatti e Bevande	SONDRIO E SONDALO
4. Operatore dell'Abbigliamento e dei Prodotti Tessili per la Casa - Sartoria	SOLO SONDRIO
5. Operatore del Benessere - Erogazione dei Trattamenti di Acconciatura	SONDRIO E SONDALO
6. Operatore del Benessere - Erogazione dei Servizi di Trattamento Estetico	SONDRIO E SONDALO
7. Operatore Agricolo - Gestione di Allevamenti	SOLO SONDRIO
8. Operatore Edile - Realizzazione Opere Murarie e di Impermeabilizzazione	SOLO SONDRIO

Studenti Iscritti ai Corsi di Formazione Professionale nell'Anno 2026

Il *trend* degli Studenti iscritti ai Corsi di Formazione Professionale è il seguente:

- presso la Sede di Sondrio sono iscritti n. 258 Studenti (erano 274 nell'anno precedente, - 16 Studenti)
- presso la Sede di Sondalo sono iscritti n. 88 Studenti (erano 91 nell'anno precedente, - 3 Studenti).

Studenti del 5° Anno e Convittori - Sede di Sondalo

Gli Studenti iscritti nell'anno 2026 al Corso di 5° Anno sono 12; mentre nell'anno 2025 erano 15.

Considerazioni

Mentre la Sede di Sondrio registra un calo, rispetto all'anno 2025, degli Studenti iscritti, la Sede di Sondalo si attesta su valori analoghi, con un lieve calo, rispetto a quelli dell'anno 2025. Pur essendo difficile sapere ora il numero degli iscritti per il prossimo Anno Formativo 2026/2027, si prevede, ragionevolmente, di non assistere a ulteriori flessioni.

Attivazione di Corsi Extra Didattici

Le attività programmate in ambito Extra Didattico sono le stesse attivate nell'anno 2025, tra le quali rilevano, anche nell'anno 2026, le seguenti:

- a) disponibilità a riproporre, ove richiesto da parte dell'Ordine dei Dottori Odontoiatri, presso la Sede di Sondrio di APF Valtellina, il Corso *post* Diploma (a pagamento), di ASO - Assistente Studio Odontoiatra;

- b) realizzazione in forma itinerante, in attesa della costruzione *ex novo* di una struttura dedicata nei pressi dell'attuale Sede di Sondrio dell'Azienda, del Progetto "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione, volto alla creazione di una Scuola di Alta Formazione nell'ambito della ristorazione di eccellenza, rivolta non solo agli Alunni delle Scuole Superiori, ma anche a professionisti e operatori interessati alla professione di *Chef*;
- c) Corso *post Diploma* di ASO, apparentemente poco confacente con i Corsi formativi di APF Valtellina, ma che, in realtà, consente agli Studenti del Settore Benessere, che incontrano più difficoltà lavorative, di poter, al termine del percorso di studio, frequentare il Corso ASO di 700 ore e trovare, da subito, un impiego qualificante e coerente con il loro percorso di studi;
- d) potenziamento del Piano Ospitalità presso la Sede di Sondalo, che, oltre a promuovere la stessa, la renderebbe gestionalmente più "autonoma".

A2 - Standard Ottimali dei Servizi Erogati (Art. 27, comma 1, dello Statuto)

Come previsto nel Contratto di Servizio 2024/2026, approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 28 novembre 2023, con il presente documento, quale parte integrante e sostanziale del Piano Programma Annuale 2026, si rinnova l'impegno di APF Valtellina, per l'anno 2026, oltre che al mantenimento dell'Accreditamento regionale, anche al mantenimento e al miglioramento degli *Standard* qualitativi dei Servizi Formativi, di orientamento, di ospitalità e dei Servizi al Lavoro dalla stessa erogati. Questo obiettivo è perseguito sia impiegando proprie risorse interne sia attraverso l'assistenza di qualificati soggetti esterni. A tale proposito, il Sistema Qualità basato sulla ISO 9001, quale riferimento obbligatorio per l'Accreditamento, consente di ottimizzare la gestione di APF Valtellina, attuando, anche nell'anno 2026, procedure inerenti i seguenti aspetti:

- mantenimento della Certificazione;
- adeguamento e mantenimento degli obblighi imposti dal Codice della *Privacy* (art. 13 Reg. UE 2016/679) e del diritto alla protezione dei Dati Personali;
- redazione del Documento di Valutazione dei Rischi e Monitoraggio della Sicurezza e Salute nei Luoghi di Lavoro all'interno di APF Valtellina;
- mantenimento del "Sistema HACCP", igiene di produzione alimentare, con interventi specifici per la realizzazione e manutenzione del Sistema di Autocontrollo;
- aggiornamento continuo del "Modello 231", con particolare riguardo al Codice Etico, al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e alla costituzione e operatività dell'Organismo di Vigilanza.

Per mantenere tali *standard* qualitativi, APF Valtellina si avvale di Società esterne altamente qualificate, la cui assistenza è garantita costantemente. Tra queste si segnalano le seguenti:

- EQA s.r.l. di Novara, quale Ente di Ispezione e Certificazione Qualità;
- ECONSULT s.r.l. di Milano per gli aspetti legati a:
 - Sicurezza sui Luoghi di Lavoro e HACCP presso entrambe le Sedi;
 - *Privacy* e Trattamento dei Dati Personali;
 - Anticorruzione e Trasparenza;
 - Controllo Qualità;
- MICROLAB di Saronno per gli aspetti legati alla qualità delle acque potabili;
- Avv. Alberto Gandini di Sondrio, quale Organismo di Vigilanza;
- Avv. Alberto Gandini di Sondrio, quale Organismo Indipendente di Valutazione;
- Dr. Gianluigi Passerini, Medico competente per la salute dei Dipendenti e degli Studenti.

All'interno di APF Valtellina vengono annualmente individuati e incaricati dalla Direzione i Referenti, dotati della necessaria professionalità, per gli aspetti riguardanti HACCP e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro.

A3 - Previsioni e Proposte circa le Politiche Tariffarie

APF Valtellina, nell'abituale svolgimento delle proprie attività formative, di orientamento e di ospitalità, attiva ed eroga annualmente una serie di Servizi (*in primis* pasti e pernottamenti), non solo a favore degli utenti interni (Studenti, Convittori e proprio Personale Dipendente), ma anche a favore di Collaboratori esterni, che, per varie ragioni, svolgono dei Servizi attivati dalla stessa. Inoltre, stante la presenza di Sale, Aule e Laboratori, è frequente la richiesta da parte di soggetti esterni dell'uso temporaneo delle stesse. Per l'attivazione e il mantenimento in efficienza dei Servizi soprarichiamati, APF Valtellina sostiene annualmente significativi Costi Diretti e Indiretti. Per questo, con cadenza biennale, si stabiliscono le Tariffe circa i Costi da applicarsi a tutti gli utenti per i Servizi resi. In tale contesto, APF Valtellina, in coerenza con le Linee Programmatiche dettate dalla Provincia di Sondrio, ha stabilito, per l'anno 2026, le seguenti Tariffe:

COSTI SERVIZIO MENSA E CONVITTUALITA' PER GLI ALUNNI FREQUENTANTI I CORSI

- Costo un pasto € 4,00
- Convittualità Sede di Sondalo
 - Retta Mensile Convittori € 350,00*
 - Semiconvittori 1° Anno € 400,00 (Anno Formativo)
 - Semiconvittori 2° Anno € 300,00 (Anno Formativo)
 - Semiconvittori 3° e 4° Anno € 250,00 (Anno Formativo)
 - Retta Mensile Alunni 5° Anno € 400,00 fisso

* Con riduzione per le famiglie aventi diritto sulla base del Reddito ISEE

COSTO SERVIZIO MENSA RESO AL PERSONALE DIPENDENTE ED ESTERNO

Pasto Dipendenti APF Valtellina	½ Buono Pasto	Il costo è basso, perché APF intende incentivare, per motivazioni didattiche e organizzative, la fruizione del Servizio Mensa
Pasto Partita I.V.A., Collaboratori Scolastici e Altri	€ 7,00	Il costo è contenuto per ragioni organizzative e di "integrazioni" tra il personale interno/esterno
Servizio Panino/Pizza + Bibita + Frutta (Sondrio)	€ 4,00	

SERVIZI E TARIFFE UTENTI ESTERNI PER L'USO DI SALE, AULE, LABORATORI E PER OSPITALITA'

SPAZI DI SONDRIO E SONDALO	DURATA	COSTO
Sondrio - Sala Multimediale	Mezza giornata	€ 100,00
	Intera giornata	€ 150,00
Sondalo - Sala Congressi	Mezza giornata	€ 100,00
	Intera giornata	€ 150,00
Sondrio/Sondalo - Aula Informatica	Mezza giornata	€ 90,00
	Intera giornata	€ 120,00
Sondrio/Sondalo - Aule Didattiche	Mezza giornata	€ 60,00
	Intera giornata	€ 80,00
Sondrio/Sondalo - Laboratori	Mezza giornata	€ 70,00
	Intera giornata	€ 100,00

SUPPLEMENTI	COSTO ORARIO
Riscaldamento per la Sala Multimediale a Sondrio	€ 15,00
Riscaldamento per gli altri spazi	€ 20,00
Manifestazioni ed Eventi che si protraggono oltre le normali fasce orarie di lavoro infrasettimanale	€ 20,00
Maggiorazione per Eventi in giorni festivi o sabato (<i>forfait</i>)	€ 30,00

OSPITALITÀ SEDE DI SONDALO	COSTO
Mezza pensione camera doppia uso singola	€ 60,00
Mezza pensione camera doppia	€ 100,00
Pensione completa camera doppia uso singola	€ 80,00
Pensione completa camera doppia	€ 120,00
Alunni in gruppo con accompagnatori: costo unitario giornaliero	€ 30,00

A4 - Modelli Organizzativi e Gestionali

L'Organigramma Aziendale inerente al Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro e la connessa struttura organizzativa si basa su una compagine portante, Personale a Tempo Indeterminato, consolidata nei ruoli chiave. Attualmente, anche a seguito delle attribuzioni di tre Incarichi di Posizione Organizzativa, di cui due in Ambito Didattico e una in Ambito Amministrativo, le posizioni più importanti, in termini di responsabilità e di carichi di lavoro, sono presidiate, rispetto ai tre Ambiti Organizzativi, in cui è gestionalmente suddivisa APF Valtellina, come di seguito esposto:

a) Ambito Didattico

APF Valtellina ha nominato, con decorrenza 1° settembre 2025, n. 2 Responsabili di Sede, quali Posizioni Organizzative, di cui uno per la Sede di Sondrio e l'altro per la Sede di Sondalo. I Responsabili di Sede affiancano il Vicedirettore in ogni questione inerente, ove necessario, anche agli aspetti organizzativi e di gestione. Tali figure si avvalgono anche della collaborazione dei Coordinatori Didattici di Settore, vale a dire di Docenti con la duplice funzione di Insegnanti e Referenti Didattici per i Corsi di loro competenza.

Per quanto riguarda l'Ufficio B.E.S. (Bisogni Educativi Speciali), Servizio importante stante il significativo numero di Alunni che necessitano di assistenza scolastica, questo è attualmente composto da un Responsabile, individuato tra i Dipendenti a Tempo Indeterminato, affiancato, a sua volta, da Docenti interni in qualità di Assistenti, tutti dotati della necessaria professionalità relativa al tema.

b) Ambito Amministrativo

Il Responsabile Amministrativo, inquadrato come Posizione Organizzativa con decorrenza 01 settembre 2025, garantisce sotto ogni aspetto amministrativo e contabile la gestione di APF Valtellina, in stretta collaborazione con il Vicedirettore e il Direttore. Lo stesso svolge anche le funzioni di Referente per la Gestione degli Acquisti e delle Forniture di Beni e Servizi, necessari allo svolgimento delle attività istituzionali.

Quanto agli Uffici di Segreteria delle Sedi di Sondrio e Sondalo, questi sono coperti da Personale di Ruolo e da una Unità a Tempo Determinato, presso la Sede di Sondrio, assunta, per un anno, con decorrenza 01 settembre 2025. Tali Uffici, di norma, funzionano senza alcun problema. Solo presso la Sede di Sondalo si assiste, nel periodo estivo, a un aumento del carico di lavoro, in quanto si concentrano varie e diversificate attività, legate, in particolare, alla presenza di Campi Estivi e alla gestione dell'Ospitalità.

c) Ambito Direzionale

La Direzione di APF Valtellina continua a trovarsi in una fase particolare, a seguito del fatto che il Direttore, a far data dal 31 dicembre 2024 e fino al 30 novembre 2026, è in comando al 50% presso la Provincia di Sondrio con funzioni di Dirigente del Settore "Turismo, Cultura, Istruzione e Ufficio Europa". Questo comporta un maggiore impegno, oltre che da parte delle tre citate Posizioni Organizzative, in particolare, da parte del Vicedirettore, Dipendente provinciale in Comando presso l'Azienda per tre anni dal 01 dicembre 2025 al 30 novembre 2028. Il Vicedirettore, di fatto, si trova a svolgere le funzioni di Direttore, a costituire il riferimento per la gestione amministrativo - contabile dell'Azienda e del personale Dipendente Amministrativo e Docente, nonché a organizzare l'attività didattica, in collaborazione con i Responsabili delle Sedi di Sondrio e Sondalo. Considerata la necessità di garantire una efficace ed efficiente gestione anche delle nuove funzioni amministrative in ambito di promozione turistica e territoriale, sono allo stesso attribuite altre responsabilità, in termini di gestione finanziaria e non solo, in affiancamento al Responsabile Amministrativo.

Aspetti Organizzativi e Gestionali

Entrando nel merito degli aspetti organizzativi e gestionali interessanti le due Sedi di APF Valtellina, tra i più significativi per l'anno 2026 e gli anni futuri, si segnalano i seguenti:

Sede di Sondrio

Servizio Mensa per gli Studenti

Attualmente agli Studenti di Sondrio è offerto un "Servizio Panini/Pizza". Viste le esigenze degli stessi di avere qualcosa di diverso a pasto, s'intende potenziare tale attuale Servizio, andando a creare una sorta di "Tavola Calda". Occorre evidenziare che è, invece, offerto il Servizio Mensa per il Personale Docente e non Docente (circa 15/20 pasti a mezzogiorno), Servizio che si configura quale esercitazione pratica per gli Studenti di Cucina e quelli di Sala/Bar.

Articolazione dell'Orario Scolastico per l'Anno Formativo 2025/2026.

Per l'Anno Formativo 2025/2026, l'Orario Scolastico è articolato su 5 giorni alla settimana, precisamente: dalle 8:00 alle 14:50 (Ore di 60 minuti - Intervallo Breve di 10 minuti - Pausa Pranzo di 30 minuti).

Sede di Sondalo

Gestione Convittualità

Nell'Anno Formativo 2025/2026, tutti i servizi relativi alla Convittualità degli Studenti presso la Sede di Sondalo sono svolti da Dipendenti di APF Valtellina, alcuni dei quali assunti a Tempo Determinato.

Immobile ex Villa Medici a Sondalo e Possibili Destinazioni

APF Valtellina ha in gestione l'immobile ex Villa Medici, adibito a Convitto con circa 50 posti letto. Stante il numero modesto di Studenti convittori, i posti letto e gli spazi al Piano Terra possono essere valorizzati per potenziare il Piano di Ospitalità, tenuto anche conto delle frequenti richieste di ospitalità, provenienti sia da Associazioni e Gruppi, sia, soprattutto, all'inizio dell'anno 2026 con lo svolgimento delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", da parte di Enti e Istituzioni pubbliche per il proprio personale (Prefettura, Questura, Forze dell'Ordine, Polizia Locale, AREU, Personale regionale e altri).

A5 - Servizi al Lavoro

Le Risorse a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), quale piano strategico di rilancio finalizzato a uno sviluppo verde e digitale, vanno nella direzione di valorizzare la Formazione, nelle sue varie forme e articolazioni, quale pilastro delle programmazioni nazionale ed europea. Ne è un esempio il Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), finalizzato a riqualificare i Servizi di Politiche Attive del Lavoro, il quale, obbliga i disoccupati percettori di sostegno pubblico (Naspi o Supporto Formazione Lavoro) a frequentare dei Corsi di Formazione per riqualificarsi, acquisendo nuove competenze più aderenti ai profili professionali richiesti dalle Aziende del territorio. Attualmente presso l'Ufficio "Servizi al Lavoro" operano due Unità di Personale a Tempo Indeterminato, una a Tempo Determinato, che sarà riconfermata per un anno con decorrenza 01 gennaio 2026 e una tirocinante. Da un lato l'erogazione ai residenti, soprattutto dell'Alta Valle, di Servizi al Lavoro che si autofinanziano, e, dall'altro lato, il fatto di poter svolgere direttamente "in casa" alcuni Corsi di Riqualificazione, offrono la possibilità di valorizzare al meglio

anche le professionalità interne disponibili, con un significativo ritorno economico. Si sottolinea al riguardo che, per il prossimo futuro, APF Valtellina sarà sempre più interessata a sviluppare i Servizi al Lavoro, soprattutto nel territorio dell'Alta Valtellina. Da ultimo, APF Valtellina sarà impegnata nella realizzazione delle Politiche Attive del Lavoro provinciali in tema di disabilità, attraverso, tra l'altro, la prosecuzione del Progetto "Promotore Legge n. 68/1999".

A6 - Programma per le Assunzioni e la Valorizzazione del Personale**

Alla data del 01 settembre 2025, data di inizio dell'Anno Formativo 2025/2026, il Personale di ruolo di APF Valtellina era di n. 52 unità, compresi il Direttore e il Vicedirettore, figura quest'ultima in comando dalla Provincia di Sondrio. Occorre tener presente che è prevista, tra APF Valtellina e la Provincia di Sondrio, la collaborazione per quanto concerne il comando/mobilità di personale qualificato tra la stessa APF e la Provincia di Sondrio, così come previsto dall'art. 19, comma 3, dello Statuto aziendale. Sono da interpretarsi in tal senso i seguenti "interscambi" in essere:

- comando al 50%, con decorrenza 31 dicembre 2024, da APF Valtellina alla Provincia di Sondrio, del Direttore, Dott. Evaristo Pini, fino al 30 novembre 2026, con funzioni di Dirigente del Settore "Turismo, Cultura, Istruzione e Ufficio Europa";
- comando, con decorrenza 01 dicembre 2022, dalla Provincia di Sondrio alla APF Valtellina, della Dipendente provinciale, Dott.ssa Antonella Valsecchi, con funzioni di Vicedirettore, fino al 30 novembre 2028.

Stabilizzazioni di Personale

Alcune Unità di Personale, avendo superato i 36 mesi di lavoro presso APF Valtellina, hanno fatto Istanza di Stabilizzazione, chiedendo all'Azienda di trasformare il loro rapporto di lavoro in essere con la stessa da Tempo Determinato a Tempo Indeterminato. Le Unità in questione presentano i seguenti Profili professionali:

- n. 1 Docente Pratico di Panificazione/Pasticceria (Sedi di Sondrio e Sondalo);
- n. 1 Docente di Lingua Inglese (Sede di Sondrio);
- n. 1 Docente di Italiano e Storia (Sede di Sondrio e Sondalo);
- n. 1 Docente Pratico di Sartoria (Sede di Sondrio);
- n. 1 Addetto Servizio Mensa (Sede di Sondalo).

Il Consiglio d'Amministrazione di APF Valtellina, in considerazioni del fatto che tutti i richiedenti presentano profili essenziali per le attuali e future attività aziendali, considerato anche gli ambiti delle loro attività, ha ritenuto di procedere alle loro stabilizzazioni a far data dal 01 gennaio 2026. Per quanto attiene l'assunzione di altro personale, le necessità aziendali sono esposte, più esaurientemente, nella "Relazione sulle Variazioni del Personale di Ruolo per il Triennio 2026/2028" (Allegato B3), allegata al *Budget* Economico Annuale e Triennale 2026/2028, al quale si rimanda.

Per quanto concerne la valorizzazione e formazione del proprio personale, APF Valtellina è da sempre attenta alla promozione di Corsi di Aggiornamento sia per il Personale Docente che per il Personale Amministrativo, soprattutto in relazione all'uso delle strumentazioni informatiche, alle norme in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e di pronto intervento. In particolare, il Personale Docente delle Discipline Tecnico-Professionali ha sempre potuto contare sul fatto che APF Valtellina sostiene, anche finanziariamente, tutte le iniziative/proposte utili a migliorare il proprio bagaglio professionale e culturale (Es.: Master, Corsi di Specializzazione, Corsi di *Sommelier* e di Assaggiatore di Formaggi, etc.). Il processo di aggiornamento, inteso anche come attività da svolgersi con gli Studenti, quali le Visite Guidate, le Gite Culturali, la partecipazione a Eventi di Settore (Es.: Fiere, Saloni, *Meeting*, Mostre, Teatro, Cinema, etc.) è anch'esso costantemente sostenuto da APF Valtellina.

B) SETTORE PROMOZIONE TURISTICA E TERRITORIALE

B1- Programmazione delle Attività di Promozione e Valorizzazione Turistica Territoriale

Per l'anno 2026 si segnala la prosecuzione di attività da considerarsi ordinarie e assodate, riconducibili principalmente alle seguenti:

1. gestione attività Media e Ufficio Stampa Nazionale;
2. gestione Canali *Social* (*Facebook, Instagram, X, YouTube e Tik Tok*);
3. gestione contenuti dei Siti *Web*: *valtellina.it, amolavaltellina.eu, sentiero.valtellina.it, camminomarianodellealpi.it*;
4. cura e ristampa di materiali informativi cartacei;
5. partecipazione a Fiere di Settore, quali BIT e TTG;
6. produzioni televisive e produzione di contenuti multimediali.

In termini di continuità e ulteriore approfondimento rispetto a quanto avviato nell'anno 2025, entrerà a regime l'attività di valutazione dei dati in essere con IODAH, volta ad analizzare, in tempo reale e in prospettiva futura, alcuni aspetti chiave per lo sviluppo della destinazione del Marchio Valtellina. Sempre in quest'ottica si colloca la prosecuzione delle attività svolte dall'Osservatorio Turistico Provinciale, per la quota di competenza di APF Valtellina, in riferimento, soprattutto, alla gestione delle Tasse di Soggiorno per i Comuni aderenti. Verranno, inoltre, mantenuti Progetti come il *Magazine* "Valtellina Vacanze", il cui coordinamento editoriale è in capo al Consorzio Turistico della Valchiavenna, affiancato dallo *Staff* di APF Valtellina, il supporto nella gestione dei contenuti della Piattaforma "ValtellinaOutdoor" e le attività di comunicazione del Prodotto "Cammino Mariano delle Alpi".

B2 - Iniziative Speciali in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026"

Capitolo a parte meritano la comunicazione e le attività in vista delle oramai prossime Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", che hanno trovato piena attuazione nel corso dell'anno 2025 e culmineranno nel mese di febbraio 2026. Tra queste rilevano:

1. il Progetto *Education Programme gen26*, promosso dalla Fondazione Milano Cortina e declinato anche nelle Scuole della provincia di Sondrio;
2. l'attività di brandizzazione territoriale, realizzata anche attraverso allestimenti fisici e mezzi di comunicazione fisici sul territorio provinciale;
3. l'Accordo di Collaborazione con la Camera di Commercio di Sondrio e il "Distretto Agroalimentare", per la realizzazione di attività di comunicazione a 360 gradi, aventi l'obiettivo di presentare la Valtellina come *Sponsor* di "Milano Cortina 2026" e territorio ospitante di alcune delle Gare più significative dei Giochi Olimpici Invernali.

B3 - Programma per le Assunzioni e la Valorizzazione del Personale**

Riguardo alla tematica delle assunzioni e della valorizzazione del personale del Servizio "Turismo", si rimanda a quanto illustrato in merito per il Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro, in tema di Personale, in quanto l'Azienda è unica e, inoltre, occorre tenere sempre conto del fatto che alcune figure, quali il Direttore, il Vicedirettore, il Responsabile Amministrativo e la Segreteria, sono trasversali a tutti i Settori di attività di APF Valtellina.

C) SETTORE PROGETTI SPECIALI E “ALPINA SCUOLA DI MONTAGNA” DI ALTA FORMAZIONE

C1 - Progetti Speciali

I Progetti Speciali, quali attività che esulano dall'ordinario, programmati nel corso dell'anno 2026, saranno incentrati su:

- Scambi Formativi, partecipazione a Concorsi di carattere nazionale e internazionale e gemellaggi con altri Centri di Formazione Professionale, con il coinvolgimento di Studenti e Docenti, prevalentemente delle Classi II, III e IV;
- partecipazione a Progetti ERASMUS PLUS, finanziati con Fondi Europei;
- continuazione della collaborazione con i Centri per l'Impiego per attivare, nell'ambito dei Patti Territoriali, i Profili del Turismo, individuati nel corso dell'anno 2025, quali *Chef* esperto, Direttore d'Albergo, Cameriere e Addetto all'accoglienza;
- collaborazione con i Responsabili delle Sedi di Sondrio e di Sondalo e con l'Ufficio “Servizi al Lavoro” di APF Valtellina per la programmazione di alcune iniziative di rinforzo delle competenze degli Studenti dei Corsi leFP (Es.: Tirocini, Uscite Didattiche, etc.) e per la promozione dei Corsi di Formazione Professionale per l'Anno Formativo 2026/2027, interessanti percorsi quadriennali sperimentali per i diversi profili formativi ordinamentali.

C2 - “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione

In relazione al Progetto “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione, si evidenzia che l'idea progettuale maturata dallo *Chef* valtellinese Alessandro Negrini, una Stella *Michelin* a Milano con il Ristorante “Da Aimo e Nadia”, è volta a creare a Sondrio, nei pressi della Sede di APF Valtellina, una Scuola di Alta Formazione di Cucina, basata sull'utilizzo di prodotti e materie prime che caratterizzano il territorio Alpino e, in particolare, quello Valtellinese. Attualmente sono in corso, tra le altre, le seguenti Fasi:

- a) costituzione del Comitato Scientifico, formato da esperti locali in tradizioni e storia alpina, da professionisti accademici nei campi dell'ecologia, dello Sport e del Turismo, e da rappresentanti del Settore Vinicolo e dei Rifugi Alpini;
- b) creazione di Aree di lavoro segmentate su base territoriale (Bassa Valle-Valchiavenna-Sondrio-Alta Valle) e di Aree trasversali (Vino-Sport-Erbe-Rifugi Alpini) per meglio gestire e valorizzare le specificità territoriali;
- c) profilazione di Aziende locali, Guide Alpine, Agricoltori e Gestori di Rifugi Alpini, nonché definizione di Modelli Esperienziali per ALPINA TOUR, consistenti nella creazione di vere e proprie proposte di esperienze autentiche e sostenibili per i visitatori. In questo modo verranno creati e presentati pacchetti esperienziali su diverse tematiche e territori della Valtellina, coinvolgendo così direttamente le varie eccellenze locali.

La presentazione di ALPINA TOUR sarà, comunque, preliminare alla creazione di veri e propri percorsi didattici “a regime” di “Alpina Scuola di Montagna” di Alta Formazione, la cui *location* operativa definitiva sarà, come sopra accennato, realizzata a Sondrio nel giro di pochi anni. Questo ambizioso Progetto, ideato anche in vista delle Olimpiadi Invernali “Milano Cortina 2026”, vuole, tra l'altro, rappresentare una *Legacy* immateriale territoriale legata a questo Grande Evento.

Sondrio, li 14 novembre 2025

Il Direttore
Evaristo Pini

