

APF VALTELLINA - AZIENDA DI PROMOZIONE E FORMAZIONE DELLA VALTELLINA

Azienda Speciale della Provincia di Sondrio

RELAZIONE DEL DIRETTORE

EVARISTO PINI

Allegato al Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028

La presente Relazione, redatta dal Direttore di APF Valtellina, quale allegato al *Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028*, rappresenta una più accurata analisi dei Dati Contabili dello stesso ed è da leggersi congiuntamente al Piano Programma Annuale 2026. Come previsto nel Piano Programma Annuale 2026, la presente Relazione tiene conto delle attività programmate nel Triennio 2026/2028, interessanti i tre Settori operativi, in cui si articola l'Azienda:

- A) Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro;
- B) Settore Promozione Turistica e Territoriale;
- C) Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione.

Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro

Prima di entrare nel merito della gestione, si riportano i dati circa gli otto Corsi di Formazione Professionale attivi nell'anno 2026, riproposti anche per il Biennio 2027/2028.

Corsi di Formazione Attivi Anno 2026

CORSI DI FORMAZIONE ATTIVI ANNO 2026	SEDI
Oper. della Ristorazione-Preparazione degli Alimenti e Allestimento Piatti	Entrambe le Sedi
Oper. della Ristorazione-Allestimento Sala e Somm.ne Piatti e Bevande	Entrambe le Sedi
Oper. Produzioni Alim.tari-Lav.ne e Prod.ne Pasticceria, Pasta e prodotti da Forno	Solo a Sondalo
Oper. dell'Abbigliamento e dei Prodotti Tessili per la Sasa - Sartoria	Solo a Sondrio
Oper. del Benessere-Erogazione dei Trattamenti di Acconciatura	Entrambe le Sedi
Oper. del Benessere-Erogazione dei Servizi di Trattamento Estetico	Entrambe le Sedi
Oper. Agricolo-Gestione di Allevamenti	Solo a Sondrio
Oper. Edile-Realizzazione Opere Murarie e di Impermeabilizzazione	Solo a Sondrio

Studenti iscritti ai Corsi di Formazione nell'anno 2026

Il *trend* degli Studenti iscritti ai Corsi di Formazione è il seguente:

- presso la Sede di Sondrio sono iscritti n. 258 Studenti (erano 274 l'anno precedente: - 16 Studenti),
- presso la Sede di Sondalo sono iscritti n. 88 Studenti (erano 91 l'anno precedente: - 3 Studenti).

Studenti del 5° Anno e Convittori - Sede di Sondalo

Gli Studenti iscritti nell'anno 2026 al Corso di 5° Anno sono 12; mentre nell'anno 2025 erano 15.

Come si evince dai dati sopra riportati la Scuola, pur mantenendo un numero significativo di Studenti, è percorsa, per varie ragioni (demografiche, culturali, incapacità di cogliere i cambiamenti e altro) da una tendenza negativa che occorre contrastare, anche attraverso le attività formative e i Progetti Speciali programmati negli anni 2026 e seguenti.

ATTIVITA' PROGRAMMATE TESE AL MANTENIMENTO DELLE ISCRIZIONI AI CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

Prima di procedere all'analisi dei Dati Contabili, si ritiene opportuno riportare, sinteticamente, quanto esposto nella Relazione al Piano Programma Annuale 2026 riguardo alle prioritarie attività organizzative e didattiche programmate, volte, da un lato, a incrementare/mantenere il numero degli Alunni iscritti e, dall'altro, a ottimizzare le risorse professionali e finanziarie in dotazione all'Azienda, quali aspetti aventi una diretta correlazione con i Dati contenuti nel *Budget* Economico Annuale e Triennale 2026/2028. Tra le varie iniziative, rivolte a entrambe le Sedi per il loro rilancio, stante l'oggettiva situazione di sofferenza in termini di minori nuove iscrizioni, si segnalano le seguenti:

- a) l'adesione, per l'Anno Formativo 2024/2025, alla "Sperimentazione 4+2" di cui alla Legge n.121/2024, interessante la filiera formativa tecnologico professionale, rende la Scuola più "attraente", in quanto dà la possibilità agli Studenti più predisposti allo studio teorico di svolgere un percorso didattico che alla fine del 4° Anno, consenta loro di sostenere l'Esame di Stato, conseguendo un Diploma con la possibilità, oltre che di proseguire frequentando i Corsi ITS Academy, anche di iscriversi all'Università;
- b) il potenziamento del Piano Ospitalità presso la Sede di Sondalo, che, oltre a promuove didatticamente la Sede stessa quale luogo di scambio culturale fra Studenti italiani ed esteri e Gruppi giovanili e Associazioni, consente agli Studenti presenti di formarsi sul campo circa le peculiarità del Settore Alberghiero;
- c) la disponibilità a riproporre, qualora richiesto, presso la Sede di Sondrio in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Odontoiatri, il Corso *post* Diploma di ASO - Assistente Studio Odontoiatra, con la conseguente possibilità che alcuni Studenti, frequentanti Corsi del Benessere, possano trovare interessante completare il loro percorso formativo andando a frequentare tale Corso che da sicure possibilità di impiego.

Per quanto concerne la Sede di Sondalo, in particolare, la piena disponibilità dell'Immobile ex Villa Medici da parte di APF Valtellina, stante il modesto numero di Studenti Convittori, tutti collocati nella struttura centrale di tale Sede, permetterà di destinare l'Immobile al sostenimento del "Piano Ospitalità", specie in considerazione delle frequenti richieste di posti letto provenienti da Enti Pubblici e Istituzioni, specie in ordine al soggiorno di Forze dell'Ordine e /o di Volontari impiegati nel periodo delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026". Il rilancio della Sede di Sondalo rimane, per gli aspetti gestionali e finanziari connessi, un obiettivo prioritario, in quanto contenuto nelle Linee di Indirizzo provinciali.

Servizi al Lavoro

Le Risorse a valere sul PNRR, quale piano strategico di rilancio finalizzato a uno sviluppo digitale, vanno nella direzione di valorizzare la formazione, nelle sue varie forme e articolazioni, quale pilastro delle programmazioni nazionale ed europea. Ne è un esempio il Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), finalizzato a riqualificare i Servizi di Politiche Attive del Lavoro, il quale, obbliga i disoccupati percettori di sostegno pubblico (Naspi o Supporto Formazione Lavoro) a frequentare dei Corsi di Formazione per riqualificarsi, acquisendo nuove competenze più aderenti ai profili professionali richiesti dalle Aziende del territorio. Proprio in tale ottica, APF Valtellina, dopo aver potenziato le Unità di Personale dedicate, intende proseguire nel potenziamento dell'Ufficio "Servizi al Lavoro", avviato negli ultimi anni. Tale implementazione ha per APF Valtellina una duplice valenza: da un lato l'erogazione ai residenti, soprattutto dell'Alta Valle, di Servizi al Lavoro che si autofinanziano, e, dall'altro lato, potendo svolgere direttamente "in casa" alcuni Corsi di Riqualificazione, la possibilità di valorizzare al meglio anche le professionalità interne disponibili, con un significativo ritorno economico. Si sottolinea al riguardo che, per il prossimo futuro, APF Valtellina sarà sempre più interessata a sviluppare i Servizi al Lavoro, soprattutto nel territorio dell'Alta Valtellina. Da ultimo, APF Valtellina sarà impegnata nella realizzazione delle Politiche Attive provinciali in tema di disabilità, attraverso la prosecuzione del Progetto "Promotore Legge n. 68/1999".

Settore della Promozione Turistica e Territoriale

a) Attività Ordinarie

Per l'anno 2026, come ripostato nel Piano Programma Annuale, si segnala la prosecuzione delle attività da considerarsi ordinarie e assodate, riconducibili principalmente alle seguenti:

1. gestione attività Media e Ufficio Stampa Nazionale;
2. gestione Canali *Social* (*Facebook, Instagram, X, YouTube e Tik Tok*);
3. gestione contenuti Siti *Web*: *valtellina.it, amolavaltellina.eu, sentiero.valtellina.it, camminomarianodellealpi.it*;
4. cura e ristampa materiali informativi cartacei;
5. partecipazione a BIT e TTG;
6. produzioni televisive e produzione contenuti multimediali.

In termini di continuità a quanto fatto nell'anno 2025, proseguirà l'attività di analisi dati tramite il Portale IODAH, volta ad analizzare, in tempo reale e in prospettiva futura, alcuni aspetti chiave per lo sviluppo della destinazione. Sempre in quest'ottica, si colloca la prosecuzione delle attività svolte dall'Osservatorio Turistico Provinciale, per la quota di competenza di APF Valtellina, in riferimento, soprattutto, alla gestione delle Tasse di Soggiorno per i Comuni aderenti. Inoltre, continueranno a essere sostenuti Progetti come il *Magazine* "Valtellina Vacanze", il cui coordinamento editoriale è in capo al Consorzio Turistico della Valchiavenna, affiancato dallo *Staff* di APF Valtellina, il supporto nella gestione dei contenuti della Piattaforma "ValtellinaOutdoor" e le attività di comunicazione del Prodotto turistico "Cammino Mariano delle Alpi".

b) Iniziative Speciali in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026"

Capitolo a parte meritano la comunicazione e le attività relative alle oramai prossime Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", che hanno trovato piena attuazione durante l'anno 2025 e culmineranno nel mese di febbraio 2026. Tra queste, in particolare, rilevano:

1. il Progetto *Education Programme gen26*, promosso dalla Fondazione Milano Cortina e declinato anche nelle Scuole della provincia di Sondrio;
2. l'attività di brandizzazione territoriale, realizzata anche attraverso allestimenti fisici e mezzi di comunicazione fisici sul territorio provinciale;
3. l'Accordo di Collaborazione con la Camera di Commercio di Sondrio e il Distretto Agroalimentare per la realizzazione di attività di comunicazione a 360 gradi, aventi l'obiettivo di presentare la Valtellina come *Sponsor* di "Milano Cortina 2026" e territorio ospitante di alcune delle Gare più significative dei Giochi Olimpici Invernali 2026.

Settore dei Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione.

a) Progetti Speciali

Il Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione interessa attività non ordinarie rientranti, comunque, nell'alveo della Formazione Professionale, con l'obiettivo di qualificare APF Valtellina, al fine di renderla più competitiva e "attraente" per gli Studenti e le loro famiglie. Alcune delle attività di seguito indicate sono state programmate, alcune anche realizzate, nel corso dell'anno 2025; mentre altre saranno attuate nell'anno 2026.

Queste le principali attività:

- Scambi Formativi, partecipazione a Concorsi di carattere nazionale e internazionale e gemellaggi con altri Centri di Formazione Professionale, con il coinvolgimento di Studenti e Docenti, prevalentemente delle Classi II, III e IV;
- partecipazione a Progetti ERASMUS PLUS, finanziati con Fondi Europei;
- continuazione della collaborazione con i Centri per l'Impiego per attivare, nell'ambito dei Patti Territoriali, i Profili del Turismo, individuati nel corso dell'anno 2025, quali *Chef* esperto, Direttore d'Albergo, Cameriere e Addetto all'Accoglienza;
- collaborazione con i Responsabili delle Sedi di Sondrio e di Sondalo e con l'Ufficio "Servizi al Lavoro" di APF Valtellina per la programmazione di alcune iniziative di rinforzo delle competenze degli Studenti dei Corsi leFP (Es.: Tirocini, Uscite Didattiche, etc.) e per la promozione dei Corsi di Formazione Professionale per l'Anno Formativo 2026/2027, interessanti percorsi quadriennali sperimentali per i diversi profili formativi ordinamentali.

b) "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

In relazione al Progetto "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione, l'idea è quella di creare a Sondrio, nei pressi dell'attuale Sede della APF Valtellina, una Scuola di Alta Formazione di Cucina, che si basi sull'utilizzo di prodotti e materie prime che caratterizzano il territorio alpino e, in particolare, quello valtellinese. Lo *Chef* valtellinese Alessandro Negrini, una Stella *Michelin* a Milano per il Ristorante "Da Aimo e Nadia", con il suo *Staff* ha ideato il Progetto in questione e lo sta sviluppando in varie direzioni, in costante raccordo con la Provincia di Sondrio e APF Valtellina. Attualmente sono in corso, tra le altre, le seguenti Fasi:

- lavori del Comitato Scientifico, costituito da esperti locali in tradizioni e storia alpina, da professionisti accademici nei campi dell'ecologia, dello Sport e del Turismo, e da rappresentanti del Settore Vinicolo e dei Rifugi Alpini;
- creazione di Aree di lavoro segmentate su base territoriale per meglio gestire e valorizzare le specificità territoriali;
- profilazione di Aziende locali, Guide Alpine, Agricoltori e Gestori di Rifugi Alpini, nonché definizione di Modelli Esperienziali per ALPINA TOUR, consistenti nella creazione di vere e proprie proposte di esperienze autentiche e sostenibili per i visitatori. In questo modo verranno creati e presentati pacchetti esperienziali su diverse tematiche e territori della Valtellina, coinvolgendo così direttamente le varie eccellenze locali.

La presentazione di ALPINA TOUR sarà preliminare alla creazione, in seguito, di veri e propri percorsi didattici "a regime" di "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione, la cui *location* operativa definitiva sarà, come sopra accennato, realizzata a Sondrio nel giro di pochi anni.

Questo ambizioso Progetto, ideato anche in vista delle Olimpiadi "Milano Cortina 2026", vuole rappresentare una *Legacy* immateriale territoriale legata a questo Grande Evento.

ASPETTI CONTABILI

Come per gli anni precedenti, all'interno del Contratto di Servizio in essere con la Provincia di Sondrio, la stessa non ha ritenuto di garantire ad APF Valtellina una somma annua costante. Tuttavia, oltre alle risorse regionali annualmente assegnate per lo svolgimento delle funzioni trasferite e/o delegate dalla Regione Lombardia alla Provincia di Sondrio, la stessa concorre con un Contributo Ordinario di euro 950.000,00 per l'anno 2026 e di euro 980.000,00 per ciascuno degli anni 2027 e 2028, al pagamento delle Spese di Personale e Gestione per i Servizi di Formazione Professionale e al Lavoro svolti dalla propria Azienda speciale. Inoltre, sempre la Provincia di Sondrio, a seguito della delega regionale inerente alle funzioni riguardanti la promozione turistica e territoriale provinciale, si è impegnata a riconoscere, annualmente, alla propria Azienda speciale significative risorse, a valere sui fondi del Programma A.Q.S.T., assegnando, anche in vista delle Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", ad APF Valtellina la somma di euro 1.500.000,00 circa per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028; mentre il BIM, per il solo anno 2026, riconoscerà ad APF Valtellina un Contributo Straordinario di euro 1.000.000,00=, sempre in relazione al citato Evento Olimpionico.

A livello contabile, ciascuno dei tre Settori in cui è suddivisa l'attività di APF Valtellina, presenta un proprio "Bilancio", le cui risultanze sono, di fatto, espresse complessivamente nel *Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028*.

Ricavi Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028

Si elencano, di seguito, i principali Ricavi imputabili a ciascun Settore di competenza, escludendo quelli comuni a tutti i Settori, che sono raggruppati nell'unica Voce "Ricavi Comuni".

Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro

Contributi in Conto Esercizio

- euro 950.000,00 per l'anno 2026 ed euro 980.000,00 per gli anni 2027 e 2028 per Spese di Personale e di Gestione, da parte della Provincia di Sondrio a valere su Fondi AQST;
- euro 40.000,00 per Corsi ASA e OSS, per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028, per la prosecuzione del Progetto "Formare per assumere", promosso dalle RSA provinciali e finanziato dalla Regione Lombardia e dalla Provincia di Sondrio, con fondi a valere sul Programma A.Q.S.T.;
- euro 60.000,00 per l'anno 2026 ed euro 40.000,00 per gli anni 2027 e 2028, quale contributo per attività di "Promotore Legge n. 68/1999;
- euro 55.000,00 per l'anno 2026, quale rimborso Spese per il Personale in Comando;
- euro 50.000,00 per l'anno 2026 ed euro 30.000,00 per gli anni 2027 e 2028, quale Contributo dalla Regione Lombardia per Progetti Area Lavoro;
- euro 15.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028 da parte dell'Ufficio di Piano in accordo con la Comunità Montana Alta Valtellina;
- euro 60.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028 da parte della Provincia di Sondrio per attivazione/gestione del Corso Universitario *On Line* del Politecnico di Milano in Ingegneria Informatica.

Doti Scuola di Regione Lombardia

Le Doti Scuola assegnate dalla Regione Lombardia per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028 sono, prudenzialmente, stimate nell'importo di euro 1.900.000,00. L'importo indicato è stato calcolato bilanciando la flessione del numero degli Alunni con l'aumento introdotto dalla Regione Lombardia (euro oltre 6.000/cadauno comprensivi delle quote BES più alte) circa il valore della Dote Scuola, riconosciuta agli Enti di Formazione accreditati.

Altri Ricavi

Gli Altri Ricavi iscritti nel *Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028* riguardano gli Introiti derivanti da attività legate a Servizi abitualmente svolti da APF Valtellina con riferimento a:

- gestione Studenti e Ospiti per Convittualità e Semiconvittualità (rette) presso la Sede di Sondalo: euro 130.000,00 per l'anno 2026 ed euro 115.000,00 per gli anni 2027 e 2028;
- gestione Semiconvittualità presso la Sede di Sondrio, pari a euro 10.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028;
- Entrate diverse, quali, per esempio: introiti per somministrazione pasti a Studenti e Collaboratori e/o soggetti esterni, presso le due Sedi, nonché Servizi di *Catering* presso Enti e/o Associazioni: euro 250.000,00 per l'anno 2026 ed euro 170.000,00 per gli anni 2027 e 2028.

Settore Promozione Turistica e Territoriale

I principali Ricavi per il Settore in questione sono:

- euro 1.594.840,75 per l'anno 2026, euro 1.800.000,00 per l'anno 2027 ed euro 1.500.000,00 per l'anno 2028, di cui euro 226.000,00 dell'anno 2026, euro 200.000,00

- dell'anno 2027 ed euro 170.000,00 dell'anno 2028 per sostenere le Spese di Personale dedicato al Servizio "Turismo";
- euro 1.000.000,00 quale Contributo Straordinario, per il solo anno 2026, da parte del BIM a sostenimento dell'Evento Olimpionico del febbraio 2026.

Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione

I principali Ricavi per il Settore in questione sono:

- euro 100.000,00 per l'anno 2026 ed euro 50.000,00 per gli anni 2027 e 2028, quale Contributo dalla Provincia di Sondrio per il Progetto ALPINA TOUR (Fase Itinerante);
- euro 50.000,00 per l'anno 2026, di cui al Progetto Patti Territoriali;
- euro 5.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028, di cui alla L.R. n. 50/1986;
- euro 40.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028, quali quote di frequenza ai Corsi ASA e OSS;
- euro 300.000,00 complessivamente per il Triennio 2026/2028, quali introiti per Iniziative e Progetti legati all'Ospitalità;
- euro 10.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028 per Progetti Tirocini Estivi;
- euro 15.000,00 per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028 per introiti derivanti da Sponsorizzazioni per Iniziative/Eventi Promozione Immagine.

Ricavi Comuni

Si segnalano:

- il Contributo in Conto Esercizio di euro 90.000,00 dalla Provincia di Sondrio per l'abbattimento del "Costo Energia" per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028;
- i Contributi Straordinari in Conto Capitale da parte della Provincia di Sondrio pari a euro 142.617,00 per l'anno 2026, euro 112.000,00 per l'anno 2027 ed euro 110.000,00 per l'anno 2028 per Interventi di Manutenzione Straordinaria delle Sedi, a valere sui Fondi Frontalieri, e a euro 200.000,00= a valere su Fondi AQST, per ciascuno degli anni del Triennio 2026/2028, quale Contributo da parte della Provincia di Sondrio per Interventi di Manutenzione Straordinaria delle Sedi.

Il totale di tali Ricavi consente la gestione in pareggio del *Budget* Economico Annuale e Triennale 2026/2028, tenuto conto che non vi sono Debiti pregressi.

Principali Costi Budget Economico Annuale e Triennale 2026/2028

Tipologia di Costo	Formazione Professionale e Servizi al Lavoro	Promozione Turistica e Territoriale	Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione + Erasmus e Gemellaggi
Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	Anno 2026 400.000,00 Anno 2027 300.000,00 Anno 2028 300.000,00	Anno 2026 68.000,00 Anno 2027 45.000,00 Anno 2028 30.000,00	
Riscaldamento Sedi	Anno 2026 145.000,00 Anno 2027 130.000,00 Anno 2028 130.000,00		
Consumo Energia Elettrica	Anno 2026 105.000,00 Anno 2027 90.000,00 Anno 2028 90.000,00		
Spese per: telefonia, assicurazioni, trasporti, pulizie, certificazioni, etc..	Anno 2026 333.500,00 Anno 2027 285.500,00 Anno 2028 285.500,00		

Servizi di Promozione Turistica e Territoriale		Anno 2026 2.300.000,00 Anno 2027 1.555.000,00 Anno 2028 1.300.000,00	
Servizi per Patti Territoriali, Corsi ASO e SAB, Progetto Alpina, Erasmus, etc..			Anno 2026 204.800,00 Anno 2027 132.900,00 Anno 2028 90.000,00
Docenti (Partita IVA) + Tutor Università On Line + Collaboratori	Anno 2026 195.000,00 Anno 2027 135.000,00 Anno 2028 135.000,00		
Interventi Manutenzione Ordinaria e Straordinari Immobili Sedi e Attrezzature	Anno 2026 200.000,00 Anno 2027 200.000,00 Anno 2028 200.000,00		
Personale di Ruolo e a Tempo Determinato	Anno 2026 2.515.880,00 Anno 2027 2.520.500,00 Anno 2028 2.520.500,00	Anno 2026 226.000,00 Anno 2027 200.000,00 Anno 2028 170.000,00	

Costi del Personale Dipendente di Ruolo e a Tempo Determinato Anno 2026

Il Costo del Personale di Ruolo e di quello assunto a Tempo Determinato per il Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro ammonta a euro 2.515.880,00 e rappresenta la voce più rilevante, con una incidenza pari al 63% rispetto al Costo Generale per Materie Prime, Sussidiarie di Consumo e di Merci, Servizi e Personale, pari a euro 3.945.380,00=, Costo che, stante l'attuale contesto strutturale, logistico e organizzativo, appare di difficile contenimento per i seguenti fattori:

- la distanza delle due Sedi operative non consente facili completamenti delle Cattedre ai Docenti;
- la presenza di Corsi di Formazione in ambiti molto diversi tra di loro, se da un lato offre risposte positive al territorio, oltre a prevenire fenomeni di dispersioni scolastica, dall'altro lato impegna APF Valtellina ad attivare suppletive Unità di Personale Docente, con il conseguente aumento dei costi a carico della stessa;
- il mantenimento in efficienza della struttura alberghiera/convittuale di Sondalo associata al potenziamento dell'Ospitalità, con i connessi servizi richiesti anche nel periodo estivo, obbliga APF Valtellina a stabilizzare il Personale a suo tempo assunto a Tempo Determinato;
- la crescente richiesta di Servizi di *Catering*, se da un lato rappresenta una più completa formazione sul campo degli Studenti, dall'altro lato fa lievitare i Costi del Personale pratico di Cucina e Sala/Bar.

Per il Settore Promozione Turistica e Territoriale, a fronte di un Costo del Personale di euro 226.000,00=, si rileva un Costo Generale per Materie Prime, Sussidiarie di Consumo e di Merci, Servizi e Personale, pari a euro 2.594.000,00, con una incidenza del 8%.

Infine, per il Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione, a cui non sono stati imputati Costi di Personale, devono essere, di fatto, addebitati anche delle quote parti dei Costi del Personale Amministrativo e Direzionale imputati al Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro.

PROGRAMMA DELLE ASSUNZIONI DI PERSONALE NEL TRIENNIO 2026/2028

Riquadro al Programma delle Assunzioni di Personale nel Triennio 2026/2028, si rimanda alla Relazione redatta dal Direttore e allegata al *Budget* Economico Annuale e Triennale 2026/2028 (Allegato B3).

Sondrio, 14 novembre 2025

Il Direttore
Evaristo Pini

