

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**  
DELLA APF VALTELLINA - AZIENDA DI PROMOZIONE E  
FORMAZIONE DELLA VALTELLINA

**RELAZIONE GESTIONALE DEL  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- Elio MORETTI - Presidente
- Giovanna PASSAMONTI - Consigliere
- Ivan MUNARINI - Consigliere

ALLEGATO AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 (BILANCIO  
CONSUNTIVO)

# **RELAZIONE GESTIONALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 (BILANCIO CONSUNTIVO)**

## **Premessa**

Le Attività Istituzionali in capo ad APF Valtellina da svolgersi nel corso dell'anno 2025 hanno interessato tre Settori: il primo inerente alla "Formazione Professionale e ai Servizi al Lavoro", il secondo alla "Promozione Turistica Territoriale" e il terzo, di recente istituzione e coerente con gli altri due, all'Area Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione.

Durante l'anno 2025, nell'espletamento di tali Attività Istituzionali, sono state rispettate le Linee di Indirizzo, approvate dal Consiglio Provinciale nella seduta del 28 novembre 2023, relative all'affidamento della gestione dei Servizi di Formazione Professionale e al Lavoro per il periodo 2024/2026 e quanto previsto, in relazione al Settore della "Promozione Turistica Territoriale", dal relativo Disciplinare sottoscritto tra la Provincia di Sondrio e APF Valtellina, in data 31 ottobre 2023.

Tra la Provincia di Sondrio e APF Valtellina è stato anche sottoscritto un apposito Contratto di Servizio, il cui Schema è stato approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 41 del 28 novembre 2023, Contratto valido fino al 31 dicembre 2026.

Con riferimento a tale Contratto di Servizio per l'anno 2025 e al citato Disciplinare, APF Valtellina ha rispettato e concretizzato la quasi totalità degli obiettivi prefissati per ciascuno dei Settori di Attività considerati.

Di seguito, l'analisi delle principali Aree di azione relative ai citati tre Settori.

### **Settore Formazione Professionale e Servizi al Lavoro**

Con riferimento alla "Formazione Professionale", APF Valtellina ha raggiunto l'importante obiettivo di dare concrete risposte, tramite i Corsi di Formazione Professionale attivati, all'assolvimento dell'obbligo scolastico dei ragazzi rientranti nella fascia del Diritto - Dovere e anche alle necessità presenti a livello sociale in ambito di Formazione Professionale.

In particolare, per quanto attiene agli aspetti gestionali relativi alla Didattica, il Consiglio d'Amministrazione rileva che pressoché tutte le attività programmate, tra le quali rileva il Piano di Ospitalità presso la Sede di Sondalo, sia in relazione al Progetto Erasmus sia alla presenza degli studenti frequentanti i Corsi Professionali, sono state regolarmente svolte.

I Corsi di Formazione Professionale attivati sono stati otto e precisamente:

1. Operatore della Ristorazione - Preparazione Alimenti	SONDRIO E SONDALO
2. Operatore delle Produzioni Alimentari - Lavorazione e Produzione Pasticceria, Pasta e Prodotti da Forno	SONDALO
3. Operatore della Ristorazione - Allestimento Sala	SONDRIO E SONDALO
4. Operatore dell'Abbigliamento e dei Prodotti Tessili per la Casa - Sartoria	SONDRIO
5. Operatore del Benessere - Trattamenti di Acconciatura	SONDRIO E SONDALO
6. Operatore del Benessere - Trattamento Estetico	SONDRIO E SONDALO
7. Operatore Agricolo - Gestione Allevamenti	SONDRIO
8. Operatore Edile	SONDRIO

Gli Alunni iscritti presso entrambe le Sedi di APF Valtellina, oltre a quelli frequentanti il V Anno di Corso presso la Sede di Sondalo, sono stati in totale 380 (n. 274 a Sondrio, n. 91 a Sondalo e n. 15 per il V Anno).

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 121/2024, per l'Anno Formativo 2024/2025, APF Valtellina ha aderito alla "Sperimentazione 4 + 2", che ha modificato, per tale Anno, il Piano Didattico dei Corsi di Ristorazione, Sala, Pasticceria, Operatore Agricolo e Abbigliamento, andando ad incrementare le ore di insegnamento teoriche a scapito delle ore dedicate alla pratica professionale.

La "Sperimentazione 4 + 2" prevede, nel Percorso ITS, circa mille ore del "+2" di tirocinio aziendale per consentire allo Studente l'acquisizione di quelle competenze specifiche richieste dal mondo del lavoro. Infatti, gli ITS Academy sono territoriali e nascono da istanze delle Aziende locali che compongono lo stesso ITS, per cui è molto probabile che, terminato il percorso formativo "+ 2", lo Studente/Lavoratore venga assunto dall'Azienda dove ha svolto il proprio tirocinio.

Questo nuovo percorso riduce le tappe legate all'Istruzione, offrendo ai giovani la possibilità di entrare prima e con più specializzazioni nel mondo del lavoro. Terminato il quadriennio e superato l'Esame di Maturità, infatti, si aprono loro due strade:

- frequentare qualsiasi Università;
- frequentare ITS Academy (due anni di Corso) e terminare il Percorso "4 + 2".

Nell'ambito dei "Servizi al Lavoro", il Programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori), finalizzato a riqualificare i Servizi di Politiche Attive del Lavoro, ha offerto ai disoccupati percettori di sostegno pubblico (Naspi o Supporto Formazione Lavoro) Corsi di Formazione Professionale per riqualificarsi o acquisire nuove competenze più aderenti ai profili professionali richiesti dalle Aziende del territorio.

Rileva anche l'attività svolta da APF Valtellina in qualità di Promotore Legge n. 68/1999, quella di DULD (Dote Unica Disabili), quella all'interno del Progetto "Ripartenze. Reti e Percorsi per l'Autonomia Sociale e Lavorativa", di cui l'Azienda è Ente Partner, con Capofila CESVIP Lombardia, l'adesione al Programma Regionale Fondo Sociale Europeo Plus 2021/2027, l'attivazione di Progetti relativi al "Piano Territoriale Integrato per l'Inclusione Sociale delle Persone di Maggiore e Minore Età, sottoposte a Provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria e al Programma Regionale Fondo Sociale Europeo Plus 2021/2027 - Priorità 4 - Occupazione Giovanile. *Zeroneet*. Reti di Opportunità per l'Inserimento Occupazionale e le Competenze, nonché la realizzazione e gestione della Piattaforma "Atena ARDEA Sicurezza sul Lavoro", che offre la possibilità di frequentare Corsi Certificati in Materia di Sicurezza sui Luoghi di Lavoro.

Infine, in collaborazione con i Centri per l'Impiego provinciali, nell'anno 2025, sono state presentate, nell'ambito dei "Patti Territoriali", alcune proposte sugli occupati, per la formazione di quattro profili del Turismo, individuati nel corso dell'anno 2024 (*Chef* esperto, Direttore d'Albergo, Cameriere, Addetto all'accoglienza), da promuovere presso i Media Locali e l'Ufficio "Servizi al Lavoro" di APF Valtellina.

### **Settore Promozione Turistica Territoriale**

Per l'anno 2025 si segnala che sono state effettuate un elevato numero di attività da considerarsi ordinarie e assodate, riconducibili principalmente alle seguenti Aree:

1. gestione attività Media e Ufficio Stampa Nazionale;
2. gestione Canali *Social* di destinazione ValtellinaOfficial (*Facebook, Instagram, X, YouTube* e *Tik Tok*);
3. gestione contenuti Siti *Web* valtellina.it, amolavaltellina.eu, sentiero.valtellina.it, camminomarianodellealpi.it ed e-mail marketing;
4. cura e ristampa materiali informativi cartacei;
5. partecipazione a BIT e TTG;
6. produzioni televisive e produzione contenuti multimediali.

Sempre nell'anno 2025, è entrata a regime l'attività di analisi dati avviata nell'autunno dell'anno 2024 con IODAH, volta ad analizzare, in tempo reale e in prospettiva futura, alcuni aspetti chiave per lo sviluppo della destinazione, così come è proseguita l'attività svolte dall'Osservatorio Turistico Provinciale, per la quota di competenza di APF Valtellina, in riferimento, soprattutto, alla gestione delle Tasse di Soggiorno per i Comuni aderenti.

Sono stati, inoltre, consolidati i Progetti del *Magazine* "Valtellina Vacanze", il cui coordinamento editoriale è in capo al Consorzio Turistico della Valchiavenna, affiancato dallo *Staff* di APF Valtellina, e le attività di comunicazione e di costruzione del Prodotto Turistico "Cammino Mariano delle Alpi".

Capitolo a parte meritano la comunicazione e le attività legate alle prossime Olimpiadi Invernali "Milano Cortina 2026", che, avviate in parte nell'anno 2024, hanno, praticamente trovato piena attuazione nel corso dell'anno 2025, grazie anche al fatto che è stato sottoscritto, da parte del "Distretto Agroalimentare di Qualità" con la Fondazione Milano Cortina 2026, il Contratto che ha fatto diventare "Valtellina Taste of Emotion" Sponsor di "Milano Cortina 2026".

In particolare, sono state realizzate le seguenti principali attività:

- a) Progetto *Education Programme gen26*, promosso dalla Fondazione Milano Cortina 2026 e declinato anche nelle Scuole della provincia di Sondrio;
- b) brandizzazione territoriale, anche attraverso allestimenti fisici e mezzi di comunicazione fisici sul territorio provinciale;
- c) Accordo di Collaborazione con la Camera di Commercio di Sondrio e il Distretto Agroalimentare per la realizzazione di attività di comunicazione a 360 gradi, aventi l'obiettivo di presentare la Valtellina come Sponsor di "Milano Cortina 2026" e territorio ospitante di alcune delle Gare più significative dei Giochi Olimpici Invernali del 2026.

### **Settore Progetti Speciali e "Alpina Scuola di Montagna" di Alta Formazione**

I Progetti Speciali, quali attività che esulano dall'ordinario, realizzati nell'anno 2025, sono stati i seguenti:

- 1) Gara Internazionale "*Students' Creative Food International Contest*" presso la Sede di Sondalo dal 3 al 7 marzo 2025, che ha visto la partecipazione di 16 Scuole (2 italiane, 2 *extra* europee e 12 europee). Tale Gara si è svolta presso la Sede di Sondalo di APF Valtellina, che ha ospitato quasi 150 persone, tra Studenti concorrenti e Delegazioni. La presenza anche di *Chef* Stellati e di momenti di *Show Cooking* hanno contribuito alla rilevanza dell'Evento, che ha riscosso un eccellente risultato sotto ogni aspetto.
- 2) Nel corso dell'anno 2025, a valere sull'Anno Formativo 2024/2025, per le Classi Quarte di Cucina e di Acconciatura della Sede di Sondrio (n. 15 Studenti e n. 2 Docenti) è stato effettuato uno scambio formativo con la Scuola Polacca a Katowice, vicino a Cracovia, nel mese di dicembre e, nello stesso tempo, è stato definito un programma di accoglienza dei loro coetanei a Sondalo per la seconda settimana del mese di aprile 2026.
- 3) Dal 16 al 20 giugno 2025, n. 12 Studenti, accompagnati dalla Vicedirettrice, dal Responsabile Area Progetti e dal Docente di Panificazione/Pasticceria, hanno partecipato a uno scambio formativo in Danimarca, presso l'Istituto ZBC a Roskilde, dove hanno svolto attività di cucina e panificazione, conseguendo un Attestato di Partecipazione al Programma Formativo/Educativo.
- 4) Dal 6 al 9 ottobre 2025, una Delegazione valtellinese composta da n. 21 Studenti di Quarta e Quinta di Cucina, Pasticceria, Sala/Bar e Settore Agricolo di Sondrio e Sondalo e n. 5 adulti, tra i quali un Docente di Cucina, il Responsabile Area Progetti (Marco Cimino, Referente Delegazione), la Vicedirettrice e il Presidente della Provincia di Sondrio e Sindaco

del Comune di Talamona, si sono recati a Castelnuovo Cilento per il Gemellaggio con l'Istituto I.I.S. "Ancel Keys".

- 5) Nel mese di dicembre 2025, la Classe Quinta della Sede di Sondalo (15 studenti di Cucina e Sala/Bar e due Docenti) ha partecipato allo scambio con la Scuola di Nicolosi e Santa Maria di Licodia (CT) in Sicilia.

I Progetti Speciali di cui ai Punti 2), 3), 4) e 5) rientrano nel Programma Erasmus Plus, per il quale APF Valtellina ha ottenuto un congruo contributo, che permetterà di finanziare altre iniziative, già programmate o di prossima programmazione, nel corso dell'anno 2026.

## **Standard dei Servizi**

Nel rispetto di quanto sottoscritto nel Contratto di Servizio tra Provincia di Sondrio e APF Valtellina, l'Azienda, nell'anno 2025, ha mantenuto un elevato livello degli *Standard* qualitativi legati all'erogazione dei propri servizi nell'ambito della "Formazione Professionale e dei Servizi al Lavoro", garantendosi, in tal modo, l'accreditamento regionale. Questo obiettivo è stato raggiunto sia impiegando risorse interne sia attraverso l'assistenza di qualificati soggetti esterni.

Nello specifico, in virtù del Sistema Qualità basato sulla ISO 9001, quale riferimento obbligatorio per l'accreditamento, è stata ottimizzata la gestione delle procedure inerenti ai seguenti aspetti:

- mantenimento della Certificazione della Qualità;
- adeguamento e mantenimento degli obblighi imposti dal "Codice della *Privacy*";
- redazione del Documento di Valutazione dei Rischi e Monitoraggio della Sicurezza e della Salute nei Luoghi di Lavoro;
- mantenimento del "Sistema HACCP", con interventi specifici per la realizzazione e manutenzione del Sistema di Autocontrollo;
- aggiornamento continuo del "Modello 231", con particolare riguardo al "Codice Etico", al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, nonché alla operatività dell'Organismo di Vigilanza.

## **Gestione del Personale**

Per quanto attiene alla Gestione del Personale di APF Valtellina, nella seduta del 21 novembre 2024, il Consiglio d'Amministrazione aveva autorizzato la Direzione, stante l'oggettiva necessità e inderogabilità di stabilizzare n. 5 Unità di Personale (n. 1 Ausiliario presso la Sede di Sondalo, n. 1 Amministrativo presso la Sede di Sondrio, n. 1 Manutentore/Docente presso entrambe le Sedi e n. 2 Docenti Pratici di Ristorazione presso la Sede di Sondalo), in possesso dei requisiti, a compiere tutti gli adempimenti necessari per trasformare a Tempo Indeterminato i loro Contratti di Lavoro, alle stesse condizioni contrattuali in corso, con decorrenza 1° gennaio 2025.

Inoltre, con decorrenza 01 settembre 2025, a seguito di Concorso Pubblico, sono state assunte due Unità di Personale Ausiliario, inquadrato nell'"Area degli Operatori", per l'effettuazione, tra gli altri, dei Servizi di pulizia dei locali scolastici e delle relative pertinenze, compresi gli spazi laboratoriali, il lavaggio delle stoviglie e la sistemazione della *Plonge*, in relazione al loro utilizzo per le attività didattiche di Cucina e di Sala/Bar presso la Sede di Sondrio, al fine di non dover più esternalizzare tali Servizi e poter anche contare su proprio Personale da impiegare liberamente anche presso la Sede di Sondalo, in particolare nei periodi di Ospitalità Estiva.

Quindi, in merito ai numeri di Personale Dipendente di APF Valtellina, questa è la situazione:

- al 01 gennaio 2025, il totale dei Dipendenti (compreso il Corpo Docente), a Tempo Indeterminato e a Tempo Determinato, era pari a n. 47 Unità;

- al 31 dicembre 2025, il totale dei Dipendenti (compreso il Corpo Docente), a Tempo Indeterminato e a Tempo Determinato, era pari a n. 49 Unità.

Infine, stante la fattiva collaborazione con la Provincia di Sondrio per quanto concerne il Comando di Personale, nel corso dell'anno 2025 sono state attuate le seguenti operazioni, tuttora attive:

- comando, con decorrenza 1° dicembre 2022, dalla Provincia di Sondrio ad APF Valtellina, della Dipendente provinciale, Dott.ssa Antonella Valsecchi, con funzioni di Vicedirettore, al 30 novembre 2028, a seguito di rinnovi;
- comando, con decorrenza 1° settembre 2023, da APF Valtellina alla Provincia di Sondrio, della Dipendente, Sig.ra Rosanna Polidoro, fino al 31 marzo 2026, a seguito di rinnovi;
- comando, con decorrenza 10 febbraio 2024, da APF Valtellina alla Provincia di Sondrio, del Direttore, Dott. Evaristo Pini, con funzioni di Dirigente provinciale, fino al 30 novembre 2026, a seguito di rinnovi.

## **Dati Contabili**

Entrando nel merito dei Dati Contabili del Bilancio di Esercizio 2025, si evidenzia che, per quanto riguarda la Situazione Patrimoniale, APF Valtellina dispone di un Patrimonio Netto pari a euro 541.679,51=, risultante dalla somma del Capitale Sociale (euro 479.379,73) più le Riserve Legali (euro 62.299,78). Il Totale delle Attività ammonta a euro 3.780.056,03 e quello, a pareggio, delle Passività ammonta anch'esso a euro 3.780.056,03=, incluso l'Utile di Esercizio, che è pari a euro 11.378,73.

Per quanto attiene, invece, al Conto Economico 2025, il Totale dei Costi è pari a euro 6.671.389,92; mentre il Totale dei Ricavi è pari a euro 6.682.768,65. L'esercizio 2025 si chiude, pertanto, con un Utile di Esercizio pari a euro 11.378,73.

## **Conclusioni**

In sintesi, il Consiglio di Amministrazione rileva che, la gestione di APF Valtellina durante l'anno 2025 è stata effettuata all'insegna del buon governo, offrendo al "territorio" provinciale (famiglie degli Studenti e Imprese locali) Corsi di Formazione Professionale qualificati e diversificati, in grado di garantire immediati sbocchi professionali e permettendo a tanti Studenti, provenienti anche da fuori provincia, la frequenza presso la Sede di Sondalo del 5° Anno di Corso per il conseguimento del Diploma Professionale di Stato.

Anche con riferimento ai "Servizi al Lavoro", i risultati ottenuti possono ritenersi soddisfacenti, tenuto conto delle esigenze in termini di occupabilità a livello provinciale e di quanto offerto dal mercato del lavoro.

Più che soddisfacenti i risultati ottenuti con riferimento alle attività svolte nei Settori della "Promozione Turistica Territoriale" e dell'Area Progetti Speciali e "Scuola Alpina" di Alta Formazione, considerato che questo terzo Settore è di recente istituzione.

Infine, la particolare attenzione alla gestione delle Entrate, specialmente per quanto attiene all'incasso del Saldo Doti per l'Anno Formativo 2023/2024 e degli Acconti Doti per l'Anno Formativo 2024/2025, nonché una oculata gestione delle Voci della Spesa, ha consentito, grazie al costante sostegno da parte della Provincia di Sondrio, di chiudere l'esercizio finanziario 2025 con un Utile d'Esercizio pari a euro 11.378,73=, Utile che sarà destinato all'incremento del Fondo di Riserva.

Tutto ciò premesso e considerato, il Consiglio d'Amministrazione di APF Valtellina, visto l'art. 29, comma 3, dello Statuto trasmette il Bilancio di Esercizio 2025 (Bilancio Consuntivo) al Revisore dei Conti, per la redazione della Relazione di sua competenza.

Per contro, il Bilancio di Esercizio 2025 (Bilancio Consuntivo), adottato, ai sensi dell'art. 10, comma 1, lett. *d*), dello Statuto, dal Consiglio d'Amministrazione, sarà trasmesso entro il 15 maggio, unitamente alla presente Relazione Gestionale e alla Relazione del Revisore dei Conti, al Presidente della Provincia di Sondrio, per l'approvazione da parte del Consiglio Provinciale (art. 29, comma 4, dello Statuto).

Sondrio, 30 aprile 2026

Il Presidente  
Elio Moretti