

Rev. 01 del 17/11/ 2015

Indice sommario

Sommario

1.	Introduzione	2
2.		
3.		
4.	Risultanze dell'analisi	5
5.	Riassunto delle azioni da intraprendere come da analisi del rischio per evitare di incorrere in tutti i identificati	
6.	Mappa del rischio reato e azioni collegabili	



Rev. 01 del 17/11/2015

1. Introduzione

L'analisi dei rischi reato è un processo completo che comprende l'individuazione dei pericoli, la valutazione del rischio ed una decisione dell'azienda in merito al livello di rischio ritenuto non tollerabile che necessita di contromisure.

Tale attività è svolta attraverso la metodologia del controllo:

- delle informazioni contenute nella documentazione messa a disposizione dall'azienda;
- delle informazioni acquisite attraverso una verifica in campo.

In questo modo si assicura:

- ripetibilità dell'analisi e facilità di aggiornamento nel tempo;
- diffusione della metodologia e sua accettazione.

Tale analisi ha come fine di prendere in considerazione le azioni da implementare per adeguarsi alle disposizioni della legge 6 novembre 2012, n. 190 così come dettagliate nel "Piano Nazionale Anticorruzione" (PNA) predisposto dal Dipartimento della Funzione Pubblica, e approvato l'11 settembre 2013 dal Civit ora ANAC, tenendo conto anche dei contenuti della Determinazione 8 dell'Anac del giugno 2015.

L'analisi del rischio è stata sviluppata tenendo in considerazioni le indicazioni contenute nell'allagato 5 al PNA (vedi paragrafo 6 della presente analisi).

Questo documento costituisce specifico allegato al "Piano di prevenzione della corruzione" (PPC) del PFP Valtellina.

2. Dati dell'organizzazione		
Ragione sociale dell'azienda		peciale per la Formazione della Provincia di
	Sondrio	
Responsabile prevenzione della corruzione e		Luca Valenti
trasparenza		

Rev. 01 del 17/11/2015

3. Documenti di riferimento e tipo di audit

- Tesi e d cons non legg legis - Rior publ part Gov	ge Anticorruzione (190/2012) to unico delle disposizioni in materia di incandidabilità i divieto di ricoprire cariche elettive e di Governo seguenti a sentenze definitive di condanna per delitti colposi, a norma dell'articolo 1, comma 63, della ge 6 novembre 2012, n. 190, approvato con il decreto slativo 31 dicembre 2012, n. 235; rdino della disciplina riguardante gli obblighi di blicità, trasparenza e diffusione di informazioni da e delle pubbliche amministrazioni, approvato dal
inca enti com deci - Cod amn 62 i com - Piar 11 s - Deli Dipa - Dec - Dete	rerno il 15 febbraio 2013, in attuazione di commi 35 e dell'art. 1 della I. n. 190 del 2012, decreto legislativo 14 zo 2013, n. 33; posizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di urichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, ami 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190, reto legislativo 8 aprile 2013, n. 39; lice di comportamento per i dipendenti delle pubbliche ministrazioni, approvato con D.P.R. 16 aprile 2013, n. in attuazione dell'art. 54 del d.lgs. n. 165 del 2001, ne sostituito dalla I. n. 190. no Nazionale Anticorruzione (PNA) emesso dal CIVIT settembre 2013. bere ANAC, Presidenza del Consiglio dei Ministri e artimento della Funzione Pubblica. reto legge 90/2014.
Tipo di analisi come su	del rischio dei rati contenuti nella Legge 190 /2012 così



Rev. 01 del 17/11/2015

Organico (numero addetti complessivo) alla data dell'analisi: Per organico si intende la somma del personale dipendente assunto a tempo indeterminato/determinato, più i liberi professionisti utilizzati a tempo pieno, più le persone appartenenti ad altre imprese collegate che svolgono funzioni completamente dedicate alle attività dell'organizzazione da analizzare.	N° 49 dipendenti N°1 collaboratrice ausiliaria appartenente ad una impresa esterna
Contratto in uso :	CCNL COMPARTO REGIONI ENTI LOCALI
Cambiamenti rispetto all'analisi precedente:	Prima analisi
Chiusura anomalie analisi precedente:	Prima analisi



4. Risultanze dell'analisi

Nell'effettuare l'Analisi dei rischi sono stati identificati i processi a rischio, le funzioni coinvolte in tali attività e le azioni già applicate per prevenire il rischio reato. Si sono individuate le azioni correttive da introdurre e/o implementare per sanare le criticità.

Sono stati considerati i seguenti reati contemplati nel Titolo II, Capo I, del codice penale.

- o Peculato (art.314 c.p.);
- o Peculato mediante profitto dell'errore altrui (art. 316 c.p.);
- Abuso d'ufficio (art.232 c.p.);
- o Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragione d'ufficio (art. 325 c.p);
- o Rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (art 326 c.p.);
- Rifiuto di atti d'ufficio. Omissione (art.328 c.p.);
- Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica. (art. 329 c.p.);
- o Interruzione di un servizio pubblico o di pubblica necessità (art.331 c.p.);
- Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 334 c.p);
- Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 335 c.p).
- Malversazione ai danni dello Stato, altro ente pubblico o Comunità europea (art. 316 bis c.p.);
- Indebita percezione di erogazioni a danno dello Stato, altro ente pubblico o Comunità europea (art. 316 ter c.p.);
- Concussione (art. 317 c.p.);
- Corruzione per l'esercizio della funzione (art. 318 c.p.);
- Corruzione per un atto contrario ai doveri d'ufficio (art. 319 c.p.);
- o Circostanze aggravanti della corruzione (art. 319 bis c.p.);
- Corruzione in atti giudiziari (art. 319 ter c.p.);
- Induzione indebita a dare o promettere utilità (art. 319-quater) [aggiunto dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190];
- o Corruzione di persona incaricata di un pubblico servizio (art. 320 c.p.)
- o Pene per il corruttore (art. 321 c.p.);
- o Istigazione alla corruzione (art. 322 c.p.);
- Peculato, concussione, induzione indebita dare o promettere utilità, corruzione e istigazione alla corruzione di membri degli organi delle Comunità europee e di funzionari delle Comunità europee e di Stati esteri (art. 322 bis c.p.)
- Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 334 c.p);
- Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 335 c.p)

In riferimento a tali reati non si possono considerare neppure astrattamente realizzabili nell'ambito del PFP i reati di: Utilizzazione d'invenzioni o scoperte conosciute per ragione d'ufficio (art. 325 c.p); Rivelazione ed utilizzazione di segreti di ufficio (art 326 c.p.); Rifiuto o ritardo di obbedienza commesso da un militare o da un agente della forza pubblica. (art. 329 c.p.); Sottrazione o danneggiamento di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 334 c.p); Violazione colposa di doveri inerenti alla custodia di cose sottoposte a sequestro disposto nel corso di un procedimento penale o dall'autorità amministrativa (art. 335 c.p).

I processi esaminati sono:

- 1. Processi di affidamento di lavori servizi e forniture
- 2. Acquisizione e progressione del personale / formazione e addestramento
- 3. Gestione attività formativa e relazione con studenti e famiglie.
- 4. Gestione beni aziendali e cassa.



Rev. 01 del 17/11/2015

1

Corruzione Abuso d'ufficio Induzione indebita a dare o promettere utilità Peculato

Esempio di comportamenti illeciti:

- Scegliere una ditta produttrice non sulla base dei requisiti di qualità e utilità ma al fine di trarre un vantaggio personale.
- Conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti privilegiati.
- Falsificazione dei dati di magazzino per utilizzo di beni per trarre un vantaggio personale

Funzioni coinvolte

Direzione -amministrazione

Azioni preventive già in atto

Presenza di un Modello di gestione e controllo ai sensi del D.lgs. 231/01

Codice etico

Protocolli Modello 231

Procedure sistema qualità

Condizioni acquisto

Rischio residuo anche a seguito del	ll'applicazione delle azioni preventiv	∕e già in atto

Indice di valut probabilità (vedi pe		Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello
2+5+1+5+5+2=20/6=	=3,33	2+1+0+3=6/4=1,5	3,33*1,5=4,99	BASSO

Controlli / procedure / attività da implementare

Integrare il codice etico con le indicazioni presenti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici Integrare il codice sanzionatorio con indicazioni relative alla tipologia di sanzioni che possono essere comminate anche per inadempienze in merito alle politiche anti corruttive alla trasparenza

Sviluppo di attività formative a tutto il personale e principalmente per le aree maggiormente soggette al rischio corruttivo.



Rev. 01 del 17/11/ 2015

2

Attività collegabili	Tipo reato
Acquisizione e progressione del personale / formazione e addestramento	Corruzione Abuso d'ufficio Induzione indebita a dare o promettere utilità

Esempio di comportamenti illeciti:

- Abuso del processo di assunzione per inserire in azienda candidati privilegiati.
- Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione.
- Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati privilegiati.

Funzioni coinvolte

CdA Direzione

Azioni preventive già in atto

Codice etico

Protocolli Modello 231

Procedure sistema qualità

Regolamenti interni

Rischio residuo

Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.6)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello
2+5+1+5+1+2=16/6=2,66	2+1+0+5=8/4=2	5,32	BASSO

Controlli / procedure / attività da implementare

Integrare il codice etico con le indicazioni presenti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici Integrare il codice sanzionatorio con indicazioni relative alla tipologia di sanzioni che possono essere comminate anche per inadempienze in merito alle politiche anti corruttive alla trasparenza

Sviluppo di attività formative a tutto il personale e principalmente per le aree maggiormente soggette al rischio corruttivo.



Rev. 01 del 17/11/2015

3

corruttivo.

Attività collegabili		Tip	o reat <mark>o</mark>
Gestione attività formativa e relazione	con studenti e famiglie.	•Ab •Indiinde	rruzione uso d'uffici duzione ebita a dare d mettere utilità
Esempio di comportamenti illeciti: s scolastico	celte soggettive nelle iscrizioni ad in		
Funzioni coinvolte			
Direzione Didattica Area Sviluppo Amn	ninistrazione Professionisti e consulenti	incaricati	
Azioni preventive già in atto			
Codice etico			
Protocolli Modello 231			
Procedure sistema qualità			
Disable as allowed as a second and a	N		
	l'applicazione delle azioni preventive		Linella
Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.6)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello
2+5+3+3+1+2=16/6=2,66	3+1+0+2=6/4=1,5	2,66*1,5=3,99	BASSO
Controlli / procedure / attività da imp	blementare	1	1
Integrare il codice etico con le indicazio	ni presenti nel codice di comportament	o dei dipendenti p	ubblici

Integrare il codice sanzionatorio con indicazioni relative alla tipologia di sanzioni che possono essere

Sviluppo di attività formative a tutto il personale e principalmente per le aree maggiormente soggette al rischio

comminate anche per inadempienze in merito alle politiche anti corruttive alla trasparenza



Rev. 01 del 17/11/2015

4

Attività collegabili	Tipo reato
Gestione cassa e banca Gestione beni aziendali	Peculato
Gestione bein aziendan	

Esempio di comportamenti illeciti:

- Uso ai fini personali del denaro aziendale.
- Appropriarsi indebitamente del denaro dell'azienda avendo accesso alla cassa in contante o ai conti bancari.
- Utilizzo ai fini propri del bene aziendale.

Funzioni coinvolte

Cda Direzione Amministrazione- tutto il personale per l'utilizzo dei beni aziendali

Azioni preventive già in atto

Codice etico

Protocolli Modello 231

Procedure sistema qualità

Indice di valutazione della probabilità (vedi per calcolo par.6)	Indice di valutazione dell'impatto	Valutazione complessiva rischio	Livello
2+5+1+5+5+3=22/6=2,66	5+1+0+1=7/4=1,75	2,66*1,75=4,55	Basso

Controlli / procedure / attività da implementare

Integrare il codice etico con le indicazioni presenti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici Integrare il codice sanzionatorio con indicazioni relative alla tipologia di sanzioni che possono essere comminate anche per inadempienze in merito alle politiche anti corruttive alla trasparenza

Sviluppo di attività formative a tutto il personale e principalmente per le aree maggiormente soggette al rischio corruttivo.



Rev. 01 del 17/11/2015

5. Riassunto delle azioni da intraprendere come da analisi del rischio per evitare di incorrere in tutti i reati identificati

	Azioni da intraprendere	Pianificazione attività		
1	Integrare il codice etico con le indicazioni presenti nel codice di comportamento dei dipendenti pubblici	Entro: 2015 Resp.: Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza Esito:		
2	Integrare il codice sanzionatorio con indicazioni relative alla tipologia di sanzioni che possono essere comminate anche per inadempienze in merito alle politiche anti corruttive alla trasparenza	Entro: Resp.: Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza Esito:		
3	Sviluppo attività formativa a tutto il personale e soprattutto a quello impegnato in aree maggiormente soggetto al rischio corruttivo.	Entro: 2015/2016 Resp.: Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza e Direzione Esito:		



6. Mappa del rischio reato e azioni collegabili

L'analisi dei rischi consiste nella valutazione della probabilità che il rischio si realizzi e delle conseguenze che il rischio produce (probabilità ed impatto) per giungere alla determinazione del livello di rischio. Il livello di rischio è rappresentato da un valore numerico.

I criteri da utilizzare per stimare la probabilità e l'impatto e per valutare il livello di rischio sono indicati nell' Allegato 5 al P.N.A. sotto riportato

INDICI DI VALUTAZIONE DELLA PROBABILITÀ	INDICI DI VALUTAZIONE DELL'IMPATTO			
1 Discrezionalità Il processo è discrezionale?	Impatto organizzativo Rispetto al totale del personale impiegato nel singolo servizio (unità organizzativa semplice) competente a svolgere il processo (o la fase di processo di competenza della p.a.) nell'ambito della singola p.a., quale percentuale di personale è impiegata nel processo? (se il processo coinvolge l'attività di più servizi nell'ambito della stessa p.a. occorre riferire la percentuale al personale impiegato nei servizi coinvolti)			
No, è del tutto vincolato 1				
E' parzialmente vincolato dalla legge e da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) 2				
E' parzialmente vincolato solo dalla legge 3				
E' parzialmente vincolato solo da atti amministrativi (regolamenti, direttive, circolari) 4	Fino a circa il 20% 1 Fino a circa il 40% 2			
E' altamente discrezionale 5	Fino a circa il 60% 3 Fino a circa l'80% 4 Fino a circa il 100% 5			
2 Rilevanza esterna II processo produce effetti diretti all'esterno dell'amministrazione di riferimento? No, ha come destinatario finale un ufficio interno 2 Sì, il risultato del processo è rivolto direttamente ad utenti esterni alla p.a. di riferimento 5	Impatto economico Nel corso degli ultimi 5 anni sono state pronunciate sentenze della Corte dei conti a carico di dipendenti (dirigenti e dipendenti) della p.a. di riferimento o sono state pronunciate sentenze di risarcimento del danno nei confronti della p.a. di riferimento per la medesima tipologia di evento o di tipologie analoghe?			
	No 1 5			
3 Complessità del processo Si tratta di un processo complesso che comporta il coinvolgimento di più amministrazioni (esclusi i controlli) in fasi successive per il conseguimento del risultato?	Impatto reputazionale Nel corso degli ultimi 5 anni sono stati pubblicati su giornali o riviste articoli aventi ad oggetto il medesimo evento o eventi analoghi? No 0			
No, il processo coinvolge una sola p.a. 1	Non ne abbiamo memoria 1 Sì, sulla stampa locale 2			
Sì, il processo coinvolge più di 3 amministraz.	Sì, sulla stampa locale 2 Sì, sulla stampa nazionale 3 Sì, sulla stampa locale e nazionale 4 Sì, sulla stampa locale, nazionale e internaz. 5			
Sì, il processo coinvolge più di 5 amministraz. 5	Impatto organizzativo oconomico o			
4 Valore economico Qual è l'impatto economico del processo?	Impatto organizzativo, economico e sull'immagine A quale livello può collocarsi il rischio dell'evento			
Ha rilevanza esclusivamente interna 1	(livello apicale, livello intermedio o livello basso) ovvero la posizione/il ruolo che l'eventuale soggetto			



Rev. 01 del 17/11/2015

Comporta l'attribuzione di vantaggi a soggetti esterni, ma di non particolare rilievo economico (es.: concessione di borsa di studio per studenti) 3 Comporta l'attribuzione di considerevoli vantaggi a soggetti esterni (es.: affidamento di appalto) 5	riveste nell'organizzazione è elevata, media o bassa? A livello di addetto 1 A livello di collaboratore o funzionario 2 A livello di dirigente di ufficio non generale ovvero di posizione apicale o di posizione organizzativa 3 A livello di dirigente di ufficio generale 4 A livello di capo dipartim.o/segretario generale 5
Frazionabilità del processo	A livello di capo dipartimo/segretario generale 3
Il risultato finale del processo può essere raggiunto anche effettuando una pluralità di operazioni di entità economica ridotta che, considerate complessivamente, alla fine assicurano lo stesso risultato (es.: pluralità di affidamenti ridotti)?	
No 1	
Sì 5	
Controlli Anche sulla base dell'esperienza pregressa, il tipo di controllo applicato sul processo è adeguato a neutralizzare il rischio?	
Sì, costituisce un efficace strumento di neutralizzazione 1	
Sì, è molto efficace 2 Sì, per una percentuale approssimativa del 50% 3 Sì, ma in minima parte 4 No, il rischio rimane indifferente 5	

Rev. 01 del 17/11/2015

Valore medio della probabilità:

0 = nessuna probabilità; 1 = improbabile; 2 = poco probabile; 3 = probabile; 4 = molto probabile; 5 = altamente probabile.

Valore medio dell'impatto:

0 = nessun impatto; 1 = marginale; 2 = minore; 3 = soglia; 4 = serio; 5 = superiore.

Valutazione complessiva del rischio (valore probabilità x valore impatto):

Forbice da 0 a 25 (0 = nessun rischio; 25 = rischio estremo)

	Altamente probabile (5)	0	5	10	15	20	25
	Molto probabile 4	0	4	8	12	16	20
Probabilità	Probabile (3)	0	3	6	9	12	15
	Poco probabile	0	2	4	6	8	10
	(2)						
	Improbabile (1)	0	1	2	3	4	5
	Nessuna probabilità (0)	0	0	0	0	0	0
	Nessun impatto 0	Marginal e 1	Minore 2	Soglia 3	Serio 4	Superior e 5	
		Impatto					

PONDERAZIONE DEI RISCHI

La ponderazione dei rischi consiste nel considerare il rischio alla luce dell'analisi e nel raffrontarlo con altri rischi al fine di decidere le priorità e l'urgenza di trattamento.

Intervallo da 1 a 5 rischio basso Intervallo da 6 a 15 rischio medio

Intervallo da 16 a 25 rischio alto